

奋楫扬帆 逐梦远航



奋楫扬帆 逐梦远航

关于本报告

本报告是珠海华发集团有限公司发布的第 4 份社会价值报告，全面披露华发集团 2022 年在履行社会责任、创造社会价值方面的履责绩效。

● **组织范围**

本报告涵盖珠海华发集团有限公司及下属公司，为便于表达，本报告在表述中也使用“华发集团”“华发”“集团”“公司”“我们”等称谓。

● **时间范围**

本报告为年度报告，时间跨度为 2022 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，为增强报告可比性及前瞻性，部分内容往前后年度适度延伸。

● **参考标准**

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南 4.0》（CASS-CSR4.0）
全球可持续发展标准委员会《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）
联合国 2030 可持续发展目标（SDGs）
《企业 ESG 评价指南》团体标准
《企业 ESG 管理体系 要求》团体标准
《企业 ESG 报告编制指南》团体标准
《企业 ESG 评价体系》团体标准

● **信息来源**

本报告采用的数据来源于公司正式文件、统计报告或有关公开资料，报告中财务数据以人民币为单位，特别说明的除外。

● **可靠性保证**

公司保证本报告内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

● **报告获取**

报告发布纸质版和电子版，您可以登录华发集团官网“信息公开-社会责任”专栏（<https://www.cnhuafag.com/info/160.html>）下载电子版，也可以通过电子邮件（E-mail:bm@huafagroup.com）联系我们获取纸质版报告。



扫一扫，对我们的报告提出反馈意见

目录 CONTENTS

- 01 关于本报告
- 04 领导致辞
- 06 关于我们
- 12 回首 2022
- 14 价值聚焦

- 92 责任管理
- 96 展望 2023
- 98 附录



先行者 为锚定“产业第一”领航

- 24 构建 5.0 产业新空间
- 30 聚焦新能源主赛道
- 34 全力推进实体经济



实践者 为推进科技创新领航

- 40 优化科创体系
- 41 汇聚创新资源
- 43 共享创新成果



夯实者 为稳固企业发展续航

- 48 强化党的建设
- 51 规范公司治理
- 54 压实安全责任
- 57 构筑人才高地



开拓者 为丰富城市内涵起航

- 64 坚守品质生活
- 70 推动绿色发展
- 74 擦亮城市名片



奉献者 为创造社会价值护航

- 80 促进互利共赢
- 82 助力区域发展
- 86 接续乡村振兴
- 90 创享幸福生活

领导致辞



李光宁

华发集团总经理



2022 年，是党和国家历史上极为重要的一年，党的二十大胜利召开，擘画了全面建设社会主义现代化国家、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。这一年，我们走出“疫情”的严冬，面对严峻的外部形势和艰巨繁重的改革发展任务，全省高质量发展大会吹响高质量发展冲锋号角，在“十六字总抓手”的指引下，珠海现代化国际化经济特区建设蹄疾步稳。

2022 年，是华发集团攻坚克难、逆势而上的一年，也是集团转型升级跨越发展的第十年。我们全面超额完成企业年

度经营目标，资产总额超 6500 亿元，营收 1604 亿元，利润总额 112 亿元，主要经营指标实现 10 年 12 倍以上增长，中国 500 强排名大幅跃升至 183 位，整体实力稳居珠海市国资体系第一、广东省国企前五、全国地市级国企前列，以科技创新、产业引领为核心的新一轮转型升级开辟了发展新天地，我们迈上了高质量发展的新台阶。

我们锚定发展方向，走高质量发展之路。这一年，我们坚持党对一切工作的领导，始终以国家发展战略为指引，向改革要动力，用改革增活力，完美收官国企改革三年行动，建设中国特色现代企业制度取得新成效，荣获 2021 年度全国地方标杆“双百企业”；紧跟区域协调发展战略步伐，坚定服务粤港澳大湾区和横琴粤澳深度合作区建设，助力珠澳实现互联互通、促进交流融合；以乡村振兴、产业援藏工作为抓手，推动构建区域协调发展新格局。

我们保持战略定力，聚高质量发展之力。这一年，我们狠抓战略转型，紧紧围绕珠海市“产业第一”战略，集聚全集团优势资源和业务优势，全速推进 5.0 产业新空间建设、招商及运营工作，所有园区实现“建成即满园”；当好珠海新能源产业开拓者，全线布局制造、发电、供应链，助力珠海打造全国“光伏之都”；坚持“科技+”战略，建设“1+4+N”科技研发体系，实现内外科技创新资源高效整合利用，为赋能产业发展和引领企业自身发展注入创新活力。

我们服务城市民生，展高质量发展之为。这一年，我们牢记服务城市建设和民生发展的责任使命，加快推进公共服务设施、城市基础设施建设和城市更新改造等民生工程，推动提升城市能级量级；不断夯实安全生产管理和投身公益慈善服务，助力打造平安、和谐珠海；以市民美好生活需要为导向，提供高品质住宅和物业服务、优质教育服务和举办多元文体赛事活动，提升城市文化底蕴，擦亮珠海城市名片，塑造城市美好生活。

心中有梦想，脚下有力量，就没有到达不了的远方！2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，是珠海进一步落实“产业第一、交通提升、城市跨越、民生为要”工作总抓手的重要一年，也是华发奋力打造具有世界格局的科技创新、产业引领的全国领先企业的关键一年。我们将深入贯彻学习党的二十大精神，坚决落实市委、市政府以及市国资委的统一部署，紧扣高质量发展主线，创造更大更优社会价值，在新征程上再创不负时代、不负韶华的新辉煌。



关于我们

公司概况

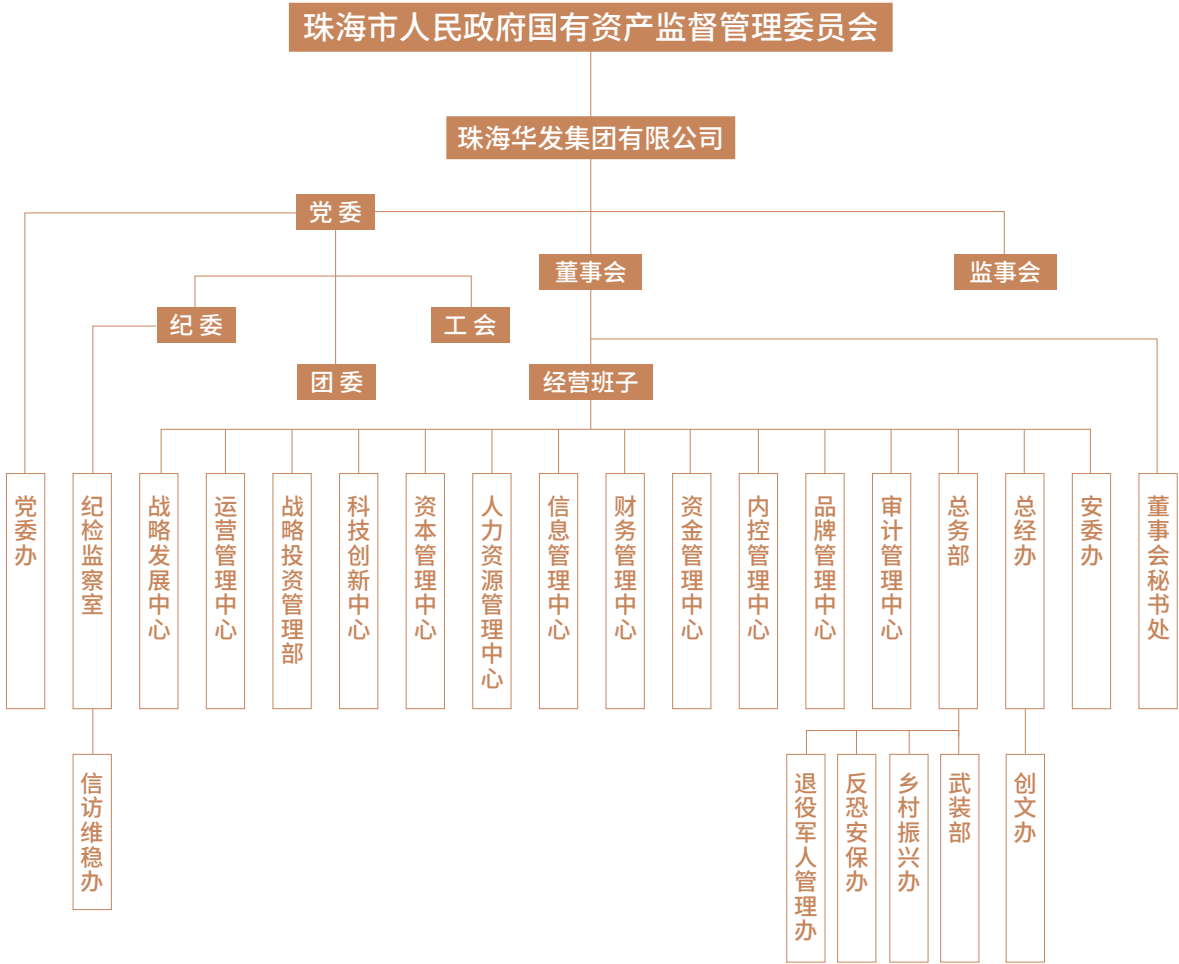
珠海华发集团有限公司组建于 1980 年，与珠海经济特区同龄，是落实珠海“产业第一”战略的领军企业，也是全国新能源产业领先企业。2016 年起连续七年跻身“中国企业 500 强”，2022 年位列 183 名，成功入选国务院国企改革“双百企业”并获评全国标杆。

2012 年以来，华发集团大力实施“转型升级、跨越发展”战略和“科技+”战略，紧扣实体经济和城市建设，在推动珠海城市发展过程中不断壮大，集团现控股 9 家上市公司及 2 家新三板挂牌企业，成功打造 5 家“3A 信用主体”。2022 年主要经营指标较 2012 年转型升级之初实现 10 年 12 倍以上增长，稳居全市国企第一、全省国企前五，综合实力再上台阶。

2022 年度经营绩效

资产总额超	同比增长	营业收入	同比增长
6500 亿元	13% ↑	1604 亿元	11% ↑
利润总额	同比增长	净利润	同比增长
112 亿元	9% ↑	77.2 亿元	12% ↑
纳税总额		蝉联珠海 第一纳税大户	
150.03 亿元			

组织架构



管理团队



李光宁

华发集团总经理、法定代表人
珠海华发实业股份有限公司董事局主席



谢伟

华发集团常务副总经理
珠海华发投资控股集团有限公司董事长、总裁



叶玉宏

华发集团党委副书记



黄剑勇

华发集团纪委书记



郭瑾

华发集团副总经理
珠海华发科技产业集团有限公司董事长



许继莉

华发集团副总经理
珠海华发商贸控股有限公司董事长



郭凌勇

珠海华发城市运营投资控股有限公司董事长



陈茵

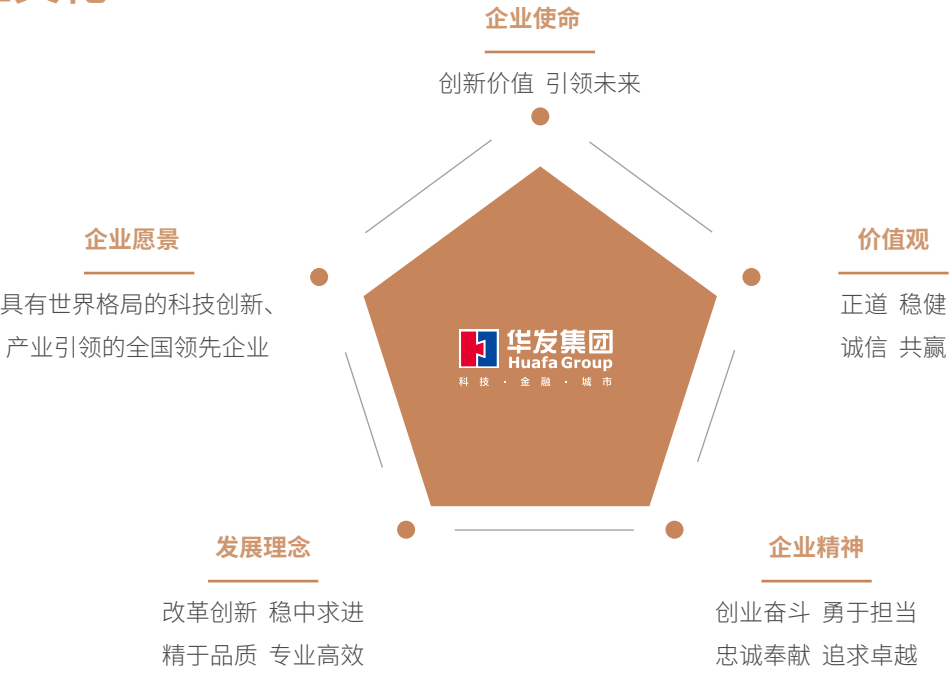
珠海华发实业股份有限公司董事局副主席、总裁



舒薇薇

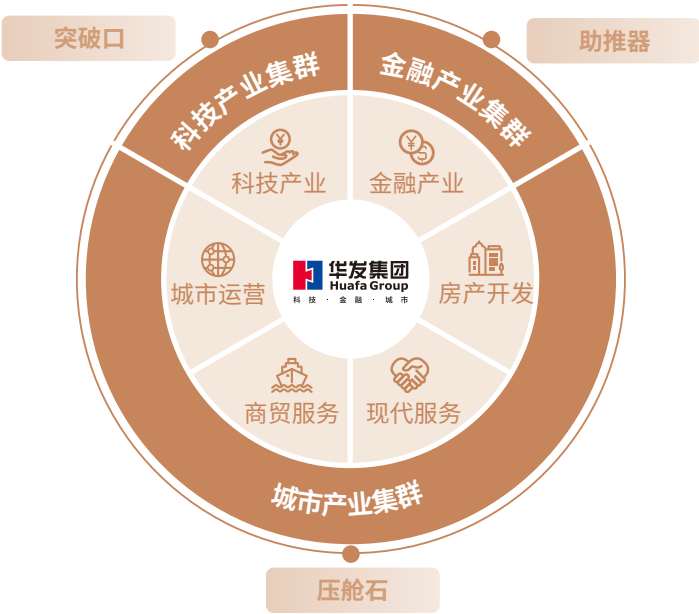
珠海华发现代服务投资控股有限公司执行董事、总裁

企业文化



业务布局

华发集团以“科技创新、产业引领”发展战略为导向，推动先进制造业和现代服务业深度融合，成功构建以科技产业集群为“突破口”、金融产业集群为“助推器”、城市产业集群为“压舱石”的三轴支撑业务新发展格局，区域布局从珠海拓展至北上广深等内地 70 余个主要城市和香港、澳门、旧金山、特拉维夫等地。



企业荣誉

集团	中国 500 强企业	国务院国企改革“双百企业”	国务院扶贫办“全国企业精准扶贫综合案例 50 佳”
	人民网“第十五届人民企业社会责任奖”	中国社会科学院“国有企业社会责任发展指数百强榜单”	《公益时报》“2023 中国慈善榜年度慈善榜样”
	广东省脱贫攻坚先进集体	大湾区社会责任贡献奖	可持续发展效益奖
板块	中国产业新城运营商综合实力 TOP10	中国建设工程鲁班奖	国家优质工程奖
	中国土木工程詹天佑奖	2022 中国房地产百强企业 TOP12	工程建设绿色建造施工水平评价（二星）
	亚洲不动产住房和城乡建设部中国绿色建筑星级认证	德国标志性设计奖	英国 breem 认证
	中国政府引导基金 30 强	中国私募股权投资机构 50 强	国资投资机构 50 强
	半导体领域投资机构 30 强	先进制造领域投资机构 30 强	粤港澳大湾区优秀产业园奖
	中国民办十大知名品牌学校	中国物业服务百强企业	广东省第十一届“省长杯”工业设计大赛产业组铜奖

回首 2022



华发股份销售业绩 稳居千亿

2022 年，华发股份实现流量销售 **1202 亿元**，行业排名大幅跃升至**第 18 位**，保持“三条红线”全绿，位列“2022 中国房地产百强企业”榜单**第 14 位**。



全力推进 5.0 产业 新空间建设运营

截至 2022 年底

建成	签约企业	超 94%
164 万 m² 项目	180 家	属于“4+3”产业领域



500 强排名 再创新高

截至 2022 年底，资产总额超 **6500 亿元**，营业收入 **1604 亿元**，利润总额 **112 亿元**，同比分别实现增长 **13%、11%、9%**，主要经营指标持续稳居**全市国企第一、全省国企前五**。



“双百”改革、“国 企改革三年行动” 完美收官

在全国 185 家地方“双百企业”考评中荣获**最高“标杆”等级**，为仅有的两户获评“标杆”等级的广东省“双百企业”之一。



助力珠海打造全国 “光伏之都”

2022 年，与全市所有行政（功能）区签署全域光伏发电战略协议，累计签约光伏装机规模约 **908MW**。



华发智造产业园屋顶光伏项目



“三轴支撑”格局 更加稳固，华发科 技集团成立

截至 2022 年底，科技产业集群累计投资各类行业领军企业超 **370 家**，**102 家**已成功上市或过会，覆盖珠海科创板前三股，核心投资平台排名跃居全**国第 21 位**。



科技产业集群原办公大楼



华发城运多项重点 工程完工交付

连续 **6 年**入选“中国产业新城运营商综合实力 TOP10”，市民服务中心等 **140 个**省市重点项目加快推进。



华发旗下高科技企 业队伍发展壮大

高新技术企业增至 **13 家**、省级工程技术中心增至 **7 家**、省专精特新中小企业增至 **5 家**，旗下企业光库科技产品被工信部认定为“**国家制造业单项冠军产品**”。



华金资本斩获“投 资界奥斯卡”三项 殊荣

再度入围“中国私募股权投资机构 100 强”“国资投资机构 50 强”“先进制造领域投资机构 30 强”，其中“中国私募股权投资机构”榜单排名跃升至**第 21 位**。



全力推进金融服务 珠海“产业第一” 高质量发展

华金普惠转贷业务规模突破百亿，华发供应链金融累计融资投放规模突破百亿大关，推动粤澳跨境金融创新及金融市场互联互通，创下多个跨境金融创新全国“**首单**”，牌照实力进一步增强，多个单位评级提升至 AAA。

价值聚焦

非凡十年，从珠海华发到“中国华发”

1980 年 10 月 28 日，在改革开放的热土上，华发集团肩负着建设珠海经济特区的使命而生，开始了砥砺奋进的征程。2012 年，华发集团踏上“转型升级、跨越发展”之路，勇敢肩负起时代赋予的责任，以“珠海十字门中央商务区”为起点，实现了从“珠海华发”到“中国华发”的跨越式发展。

华发十年，非凡瞬间

重要的时间节点，关键的奋斗坐标。这十年，华发集团勠力同心、勇攀高峰，众志成城、共克难关，在见证新时代的伟大变革中，用无数个非凡瞬间镌刻华发高质量发展的生动实践。

战略引领



十年非凡瞬间

2012

转型升级 跨越发展

- 8 月，珠海金融投资控股有限公司正式揭牌
- 12 月，横琴金融产业服务基地竣工

2013

全线布局 快马加鞭

- 8 月，富山产业新城正式开工
金湾区航空新城核心区项目破土动工
- 9 月，珠海华发集团财务有限公司正式开业
- 10 月，确立集团业务组合全新布局

2014

深化改革 提质增效

- 3 月，完成对航天证券的增资扩股，正式成为航天证券控股股东，后更名为华金证券股份有限公司
- 5 月，华发正式入主力合股份（现华金资本）
- 10 月，珠海国际会展中心正式投入试运营

2016

胸怀梦想 乘胜前进

- 6 月，横琴人寿保险有限公司正式获批
- 12 月，横琴澳门青年创意谷正式封顶竣工

2018

脱虚向实 二次创业

- 2 月，珠海市华发公益基金会揭牌
- 4 月，华发（林芝）商贸物流产业园（现华发林芝航空商贸旅游小镇）破土动工
- 5 月，珠海横琴国际金融中心大厦（IFC）封顶
- 10 月，首届珠海国际设计周暨北京国际设计周珠海站开幕

2020

不负时代 昂扬奋进

- 9 月，华发股份品牌焕新发布会，品牌及产品体系 4.0 焕新升级
- 12 月，华发集团荣获人民企业社会责任奖“年度扶贫奖”

2022

乘胜而上 再创辉煌

- 9 月，华发集团登榜“中国企业 500 强”183 位
- 10 月，珠海华发产业新空间控股有限公司正式挂牌

2015

战略引领 纵深发展

- 9 月，华发股份新一代“优+生活”产品发布会启动
- 11 月，珠海首家国际五星级酒店华发喜来登酒店盛大开业
- 12 月，珠海科创投登记成立

2017

抢抓机遇 攻坚克难

- 5 月，华发城市运营首度跻身“中国产业新城运营商综合实力 TOP10”
- 8 月，珠海基金正式设立
- 11 月，中国 - 拉美国际博览会举行

2019

紧扣实体 科技赋能

- 5 月，澳门产业多元服务基地揭牌
- 10 月，香港庄臣控股有限公司上市
澳门大学 - 华发集团联合实验室揭牌
- 12 月，华发集团成功发行上市 2 亿美元的澳门首单公募公司债券

2021

劈波斩浪 笃定前行

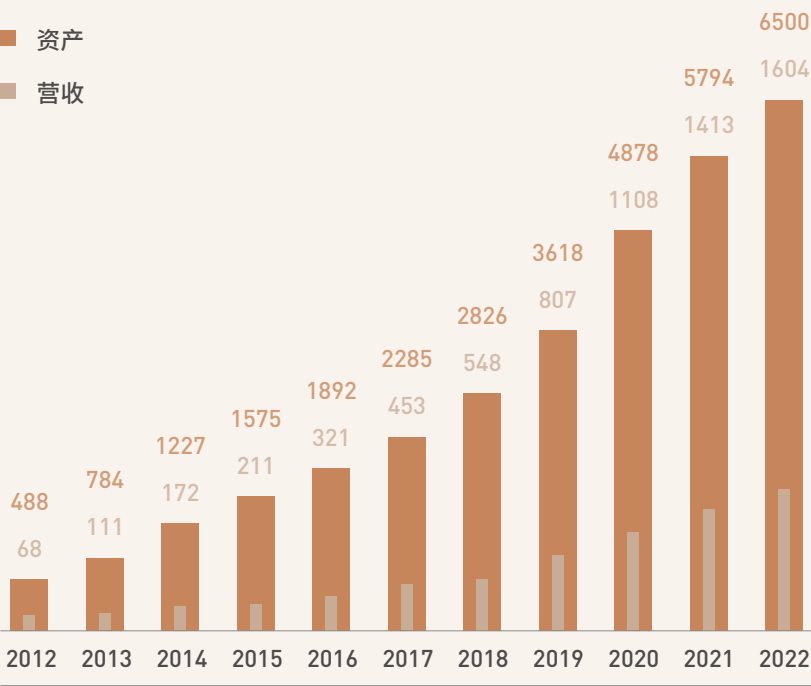
- 4 月，华发十字门会展组团获行业最高荣誉“詹天佑奖”
- 8 月，华发获评全国地方标杆“双百企业”

华发十年，踏石有印

十年耕耘磨一剑，今朝砥砺再前行。这十年，华发集团热血澎湃，主要经营指标实现 10 年 12 倍以上增长，中国 500 强排名大幅跃升至 183 位，用数字擘画昂扬向上的非凡十年。

勇毅前行，成就非凡

2012-2022 年主要经营指标增长趋势图



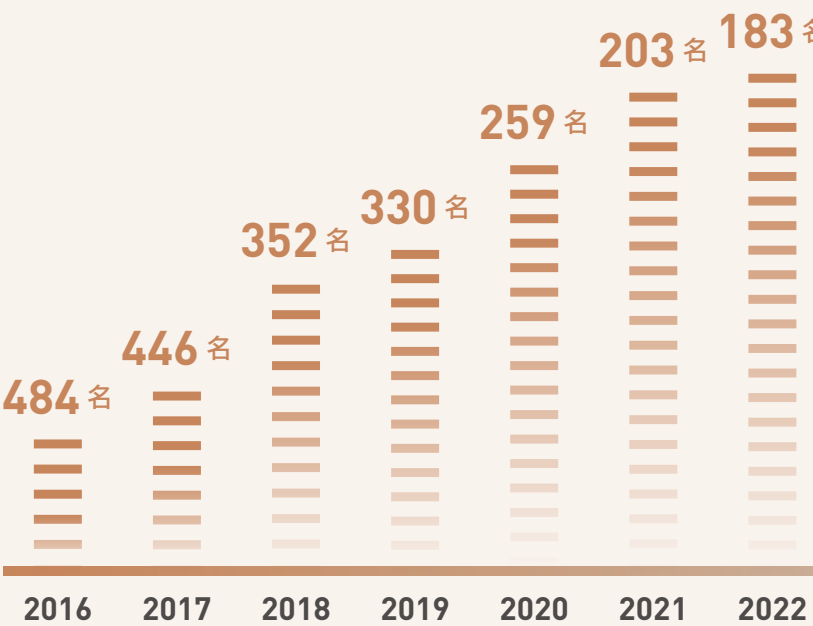
3A 信用主体
从 1 家增加至 5 家



旗下上市公司
从 1 家增加至 9+2 家



2016-2022 年华发集团中国 500 强排名变化趋势图



布局全球 70 多个城市

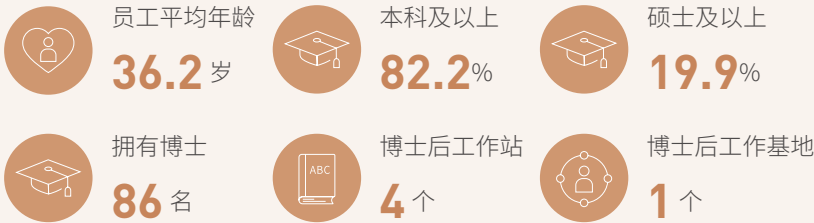


企业发展，人才为先

员工总数

2012-2022 年，华发人由 **5669** 人增长至 **44305** 人，增长近 **7** 倍

员工构成情况



不忘初心，勇担使命

疫情期间，累计捐赠现金、减免租金、捐赠物资 **3 亿** 元，超 **4 万** 人次投入

华发公益基金会累计公益慈善活动支出超 **1 亿** 元，覆盖全国 **17** 个省 (自治区) **38** 个城市

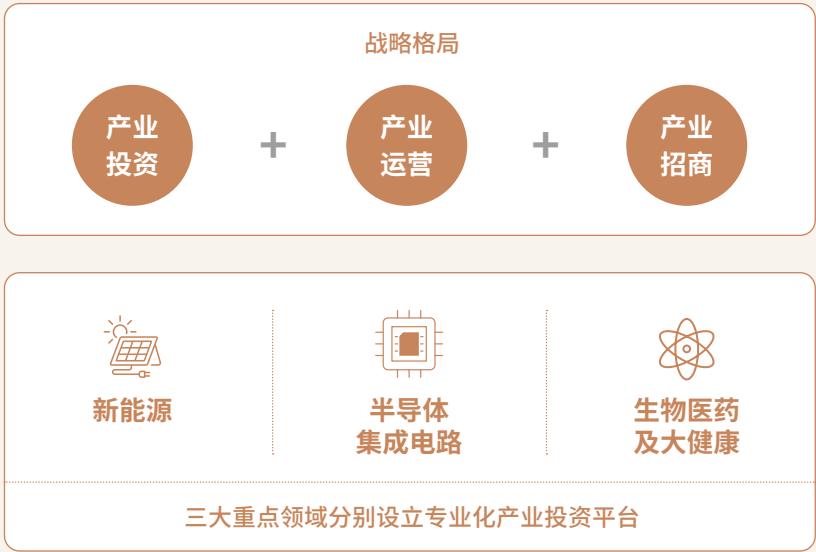
脱贫攻坚和乡村振兴累计投入帮扶资金 **22.3 亿** 元，统筹推进 **10** 省 **31** 镇村帮扶工作

华发十年，月异年新

十年开拓创新，成就非凡华发。这十年，华发集团大力实施以创新驱动为核心的转型升级战略，持续做强做大科技、金融、城市三大集群，汇聚高质量发展的磅礴力量，勇攀发展新高峰。

关键绩效（数据截至 2022 年 12 月 31 日）

科技产业集群



管理各类基金 **73** 支，总规模达 **550 亿** 元

累计投资行业领军企业和高成长性创新企业 **370** 余家，**102** 家已成功上市或过会

累计支持本地高科技企业 **61** 家（包括珠海科创板前四股）

珠海科创板前四股



为珠海导入高景、爱旭、WiseWave、新北大方正等“硬核科技”企业 **52** 家，全部达产后预计可为珠海贡献 **2000 亿** 元产值

建成 **164 万** 平方米 5.0 产业新空间，打造华发·科创产业园“一园五区”，总建面 **80 万** 平方米

金融产业集群



布局 7 类牌照公司，是中国地级市中**牌照最齐全**的综合型运营平台

为珠海实体企业提供资金超过 **5700 亿** 元，服务实体企业 **1600 余** 家，为珠海贡献税费超 **33 亿** 元

全力推进境外发债、跨境融资、跨境资产转让、跨境保险、跨境电子缴费、跨境数据验证等创新业务，拿下多项粤澳金融创新的“首单”，助力粤澳金融产业高质量发展以及促进琴澳一体化建设

赴澳门成功发行首单横琴粤澳深度合作区企业债券

粤澳跨境电子直接缴费系统在珠海华发落地首单业务

助推粤澳跨境数据验证平台在粤澳两地上线试行，继工行之后落地建行、中行应用场景

落地全国金融租赁行业首单租赁资产跨境转让业务

推出首款大湾区跨境医疗保险（澳门版）

发行首单大湾区重疾险

落地珠海国资首个 QFLP 基金

落地深合区首笔商业保理资产跨境转让业务

落地全国首单担保机构跨境融资担保业务

城市产业集群

片区综合开发总规模

约等于 **1.2** 个澳门土地总面积

38.5 平方公里

在建和建成道路、桥梁、隧道长度

约等于 **珠海到广西梧州** 里程

350 公里

珠海“三旧”改造和城市更新总规模约

约等于 **17** 个“鸟巢”面积

440 万 平方米

城市公建物业开发运营约

建设及管理安居住房约

540 万 平方米 **1.3 万** 套

华发股份进入近

累计开发项目逾

50 个重点城市 **300** 个

累计开发总建筑面积

约等于 **30** 个摩纳哥的国土面积

5947 万 平方米

珠海国际会展中心开业至今累计接待展览及活动逾

接待展商观众超 **469 万** 人次

245 个

华发物业进驻城市

服务项目超 **300** 个、服务面积超 **4000 万** 平方米

40 余个

01 先行者 为锚定“产业第一”领航

理念与目标

华发集团始终将发展实体产业作为重要战略方向，紧跟珠海市委、市政府“产业第一”战略，举全集团之力搭建强大的“产业第一”支撑系统，全力以赴打好产业发展攻坚战，加速推进珠海成为粤港澳大湾区高质量发展新引擎。

回应 SDGs



我们的绩效

2022 年

- 首批 **164** 万 m²5.0 产业新空间全面竣工
- 5.0 产业新空间签约企业 **180** 家
- 华发科创产业园已招引及进驻企业 **187** 家

截至 2022 年底

- 已与珠海所有行政区和功能区签订光伏发电战略合作协议，累计签约光伏装机规模约 **908** MW
- 累计投资 **370** 余家行业领军企业和高成长性创新企业，其中 **102** 家已上市或过会
- 累计为珠海本地培育、招商引资企业 **113** 家



构建 5.0 产业新空间

创新发展模式

公司成立由集团主要领导担任组长的“产业第一”工作领导小组，整合全集团优势资源，组建 5.0 产业新空间建设运营的“1+4”公司，形成全新的一体化工作格局；在加快建设基础硬件的同时，创新提出构建产业服务运营体系，建设、招商、运营齐头并进，打造符合珠海产业规划、具有核心竞争力的 5.0 产业新空间发展新模式。



 华发集团组建“产业第一”青年先锋队开赴一线

为深入贯彻珠海市第九次党代会、珠海市产业发展大会精神，华发集团组建 79 支总人数 440 人的“产业第一”青年先锋队，平均年龄在 35 周岁以下，全部为技能过硬的青年业务骨干，覆盖了产业载体建设、招商运营、金融服务等产业发展的全链条，为集团产业发展攻坚战贡献青春力量，为珠海产业大发展大提升蓄势赋能。



华发集团“产业第一”青年先锋队授旗仪式

建设空间标杆

公司主动承担珠海 5.0 产业新空间的建设重任，通过高效政企协作、产业发展需求调研、整合全集团优势资源、应用先进施工技术手段和管理方法等方式，打造 5.0 产业空间标杆；对已建好的产业园提档升级，打造形成珠海现阶段规模最大、配套最全、智慧化水平最高的现代化产业新载体，进一步为珠海“4+3”产业集群发展强基赋能。

2022年



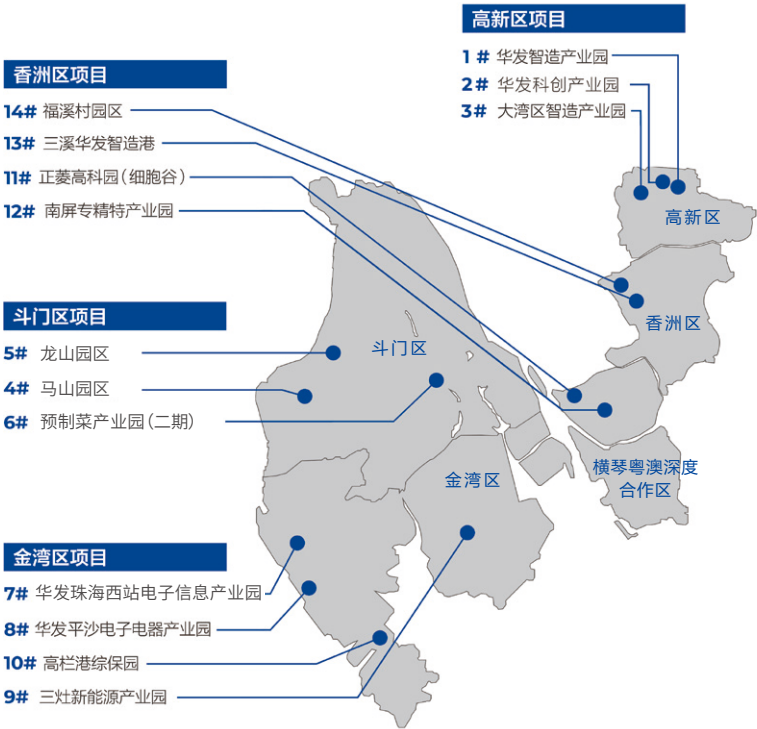
首批

164 万 m²

5.0 产业新空间全面竣工



扫描二维码
了解更多华
发 5.0 产业
新空间建设
过程详情



高新区大湾区智造产业园 D 区交付仪式现场

加快产业新空间建设

总结形成 16 个参数的标准化技术参数体系，其中层高、承重、电梯配置等核心参数高于广东省标准厂房标准；并通过应用预制构件拼装建造和全面应用 BIM 建模技术，助力提高建设效率、节约成本、缩短工期。首批项目整体装配率达约 50%，在全国同类项目中处于领先水平。

一站式生产服务配套

打造一站式公共服务大厅、智慧化产品展示中心、共享式交流培训中心、高性能动力中心、专用货车物流通道、高标准污水处理站等一站式生产服务配套，满足企业发展的多元需求。



综合服务大厅

全方位生活服务配套

规划多样化员工宿舍、特色风味公共食堂、复合多元商业配套、丰富多彩文体配套等生活服务配套设施，持续提升新一代产业工人在园区工作生活的便利度和幸福感。



员工宿舍

2022年



5.0 产业新空间签约企业

180 家

华发科创产业园已招引及进驻企业

187 家

加快招商引资

公司充分发挥全国化布局、全渠道资源和全方位高端“朋友圈”的独特优势，组建专业招商公司和团队，建立高效联动机制和信息共享渠道，打造特色招商新模式；同时，围绕“4+3”主导产业精准招商，通过投资赋能培育和引进重点优质产业项目，构建良好产业生态。

特色招商模式

圈层招商：利用各业务板块资源，深挖集团业务合作伙伴、投资企业、上下游产业链等“圈层”资源，在全国范围内进行全渠道招商拓客、产业组局。

投引招商：围绕国家战略性新兴产业和珠海产业规划，通过股权投资加快布局实体产业，构建“专业研判 + 投资拉动 + 落地服务 + 全面赋能”一条龙、全周期、专业化的投引招商体系。

地图招商：紧扣珠海“4+3”产业体系，通过系统性的行业研究绘制产业地图，以图为纲、按图索骥、精准招商。

链式招商：重点围绕龙头“链主”企业，充分发挥“聚集效应”，围绕产业链上抓供应商、下引配套商，实现“引进一个、带来一批、集聚一群”的链式招商效果。

渠道招商：通过与合作伙伴、专业顾问、科研院所、行业协会等合作，拓展招商渠道，广泛挖掘优质产业资源。

服务招商：发挥业务与人才优势，构建“五位一体”产业服务体系，为入驻企业提供配套建设、产业投资、综合金融、上下游产业资源对接、生活生产配套服务等一体化、全方位专业服务。



智能传感器高质量发展暨珠海华发产业交流会



华发的产业定位和引进的企业，很符合我们协同发展的需求，同时也给我们科技型企业的发展提供了优质的办公环境和配套服务。

——珠海骏驰智联科技有限公司董事长 罗广

去年 11 月，我与公司团队到大湾区，实地调研考察了多个城市，珠海优越的区位优势、优美的发展环境、优质的政企服务，特别是华发独有的“五位一体”运营服务优势，吸引我们最终决定落户华发 5.0 产业新空间。在华发团队的高效协助下，我们在短短半个月时间内就在珠海注册成立了公司并正式开展各项业务。

——武汉华科能源环境科技股份有限公司董事长 张传虎

健全服务体系

华发集团组建产业园区运营服务团队，构建“五位一体”运营服务体系，通过提前介入、靠前服务，致力于为进驻企业提供全套产业落地服务、生活配套服务和智慧便捷服务，确保企业入驻全链条无缝衔接，为入园企业及人才的长足发展提供有力支撑。



聚焦

新能源主赛道

加速战略转型

华发集团推动企业发展战略重心向“新能源”深度聚焦，大力布局光伏新能源赛道，制定《华发集团打造成为全国新能源产业领先企业战略实施专项报告》，聚焦新能源高端制造、新能源光伏发电、新能源供应链服务三大方向，加快构建集制造、应用、渠道于一体的新能源产业生态圈，致力于打造全国新能源产业领先企业。

● 新能源高端制造

以光伏、新能源汽车 2 大产业为突破口，长线布局储能、氢能 2 大新兴领域，通过新设投资、战略并购、参股投资等方式，拓展新能源产业投资布局，构建“2+2”发展格局。

● 新能源光伏发电

重点发展分布式、集中式、户用 3 大类型光伏发电业务，未来向光伏储能、源网荷储一体化、光储充一体化、BIPV 等 4 个创新性应用方向探索延伸，同步搭建光伏发电科创体系，形成“3+4+1”格局。

● 新能源供应链服务

围绕新能源产业进行系统布局，重点打造新能源产品销售、供应链商贸服务、供应链金融服务 3 大服务体系，丰富新能源产业生态，提升产业链竞争力。

发力全域光伏

华发集团统筹推进全市分布式、集中式、户用等各类光伏电站项目的投资、开发、建设、运营、合作，纵深拓展“光伏+”应用场景，持续创新珠海全域光伏“一张网”，以更好、更快实现珠海光伏发电规模化发展。截至 2022 年底，已与珠海所有行政区和功能区签订光伏发电战略合作协议，实现珠海全覆盖。

全力推动珠海全域光伏项目建设

分布式光伏：截至 2023 年 4 月底，已签约项目 392 个，装机超 130MW（130 万 m²），总投资 5.2 亿元，年均发电 1.4 亿度。其中已开工 230 个，装机约 90MW。

集中式光伏：截至 2023 年 4 月底，明确合作意向项目 4 个，总规划装机约 3.1GW（3340 万 m²），总投资 156 亿元，年均发电 37.3 亿度。

户用光伏：截至 2023 年 4 月底，已选取斗门村、东澳岛、外伶仃岛打造户用光伏示范样本。



斗门区人民政府与华发集团共同打造国家级零碳科技+乡村振兴协同发展先行示范区



华发集团携手九洲控股集团拓展“光伏+”应用新场景

截至 2022 年底

累计签约光伏装机规模约

908 MW

聚焦补链强链

华发集团围绕光伏、储能、氢能和新能源汽车等战略新兴产业，同步加快推进新能源制造全产业链布局，推动产业链关键环节、龙头企业落户珠海，引进高景、爱旭、普拉迪、普伊特、帝尔激光等大批光伏产业项目，助力珠海新能源产业补链强链，为珠海打造 5000 亿元规模的新能源产业集群、迈向“万亿”工业强市助力。

投资布局战略新兴产业

- 在光伏领域，投资爱旭股份、高景太阳能、青海丽豪等明星企业，实现硅料、硅片、电池片、组件、电站等关键环节全覆盖；
- 在储能产业领域，成功引进全球领先盐湖提锂技术企业聚能永拓，并与国内出货量第一的储能系统集成商海博思创达成合作建立生产基地；
- 在新能源汽车和氢能产业领域，投资珠海冠宇、赛纬电子、广汽埃安、长远锂科等明星企业，助力珠海构建千亿级新能源汽车产业集群和氢能产业集群。



融通高科



长远锂科



英臻科技



赛纬电子



盟固利



首航新能源



金凯循环



聚和新材



新风光



鸿图隔膜



尚太科技



中自科技



钜威动力



欣旺达



钧崴电子

华发集团引进普拉迪、普伊特两大新能源产业链关键节点项目

2022 年 6 月，珠海市金湾区人民政府与广东普拉迪科技股份有限公司、苏州普伊特自动化系统有限公司合作签约仪式在金湾区市民服务中心举行。两大项目均涉及新能源及高端装备制造产业链关键节点，将进一步推动珠海新能源及高端装备制造产业补链强链，项目合计总投资 24 亿元、年产值超 50 亿元。项目落地后，将与光伏产业链条“双龙头”高景、爱旭形成协同联动效应，有助于珠海加快构建光伏新能源产业的全生态、全链条。



金湾区人民政府与普拉迪、普伊特合作签约仪式



华灿光电生产车间

全力 推进实体经济

构建产业体系

华发集团紧扣国家“脱虚向实”战略，围绕广东省及珠海市现代产业格局发展方向，充分发挥企业优势，持续优化产业布局，助力珠海构建现代产业体系，谱写珠海“万亿工业强市”新篇章。

◆ 优化产业布局

华发集团加快推动科技产业集群构建“投资 + 实业 + 园区”协同发展格局，控股力合环保、华宜生态等实业企业，积极参与方正科技、方正集团重整项目等，致力打造多元产业发展格局，助力珠海加快构建现代产业发展格局，成为粤港澳大湾区高质量发展新引擎和全新的重要增长极。

华发集团入主方正科技

2022 年 4 月，上市公司方正科技完成新一轮董事会、监事会和经营班子换届改选，标志着方正科技正式加入“华发系”。通过重整，一方面改善了公司资产负债结构，成功化解债务风险、经营风险；另一方面也是华发加快布局新兴产业领域的战略举措，是地方政府借助国有资本支持本地实体经济发展的体现，为珠海集成电路产业高质量发展贡献力量。



华发集团总经理李光宁视察方正 PCB

◆ 助力稳链固链

集团围绕新能源、半导体集成电路、生物医药及大健康等三大重点领域，以四大投资平台为主体，成功打造全生命周期的产业投资体系，持续加大对珠海优质企业的支持培育力度，加速构建优势产业链；同时，积极开展以金属材料、石油产品、化工产品、建材产品为主的大宗商品贸易，为实体企业提供原材料供应调节、价格管理等服务，全力保障产业链稳定。

三大赛道

新能源 半导体集成电路 生物医药及大健康

四大投资平台

华金资本 珠海科创投 英飞尼迪资本 珠海基金

战略合作伙伴

投资机构



产业集团



科研院所



华发集团与海博思创达成战略合作，助力珠海打造新型储能产业高地

2023 年 3 月，华发集团与海博思创就助推珠海储能产业发展、打造新型储能产业高地达成深度合作，作为首批战略合作项目，双方将加快推动年产 30GWh 的储能系统智能生产基地，以及海外营销总部落地珠海，持续带动新型储能产业上下游企业集聚，有力推动珠海新型储能产业快速补链强链。



珠海市与海博思创公司开展座谈交流会

截至 2022 年底



累计投资行业领军企业
和高成长性创新企业

370 家

其中已上市或过会

102 家

累计为珠海本地培育、
招商引资企业

113 家

培育珠海本地企业投资
总额约

85 亿元

其中包括引进优质企业

52 家

投资培育本地优秀企业

61 家

截至 2022 年底



累计为珠海实体经济投放
资金超

5700 亿元

服务珠海市实体企业超

1600 家

累计为珠海高端设备制造、生物
医药与健康等重点行业融资超

400 亿元

为珠海“4+3”产业集群
提供授信超

80 亿元

投放资金超

48 亿元

培育高价值专利超

1100 件

增强金融助力

实体经济是金融发展的根基，金融是实体经济的血脉。华发集团全力支持“产业第一”战略落地，从多维度激发金融对实体经济的支持作用，促进金融与实体经济协调发展。

◆ 创新金融服务

华发集团充分发挥金融全牌照优势，通过加大资金投放力度、发展供应链金融、开发多样化金融产品等方式，加快产品与服务模式创新步伐，加速构建以牌照金融业务为核心、以创新金融业务和金融科技业务为支撑的“1+2”业务格局，为实体经济提供综合金融服务，增强金融服务实体经济能力。

 **规模突破 100 亿！珠海转贷资金池合力破解中小微企业融资难题**

2022 年 6 月 8 日，《人民日报》8 版刊登题为《广东珠海缓解中小微企业融资难题 节约企业过桥转贷成本约 1.17 亿元》消息，关注华发集团金融产业集群旗下华金普惠积极作为，以实际行动帮助中小微企业纾困资金难题，实现平稳健康发展的成绩。珠海转贷资金池由珠海市工业和信息化局、市财政和华金普惠共同组建，旨在帮助正常生产经营、因银行贷款续贷过程需临时资金周转的企业解决融资难问题。珠海转贷资金池转贷规模突破 100 亿元大关，节约企业过桥转贷成本约 1.17 亿元。

◆ 促进产融结合

集团积极引导金融支持创新产业发展，搭建珠海市重点产业的创新主体专利运营交流平台和金融对接平台，打造国家级知识产权运营交易平台——横琴知识产权交易中心，盘活专利资产；同时，组建金融科技团队和成立金融科技研究院，持续开展前沿金融科技技术研究和创新金融科技服务，推动科技成果产品化、服务化，进一步实现产业与金融的深度结合。



湾高赛专利数字资产运营平台上线

2022 年



华通金租绿色租赁投放

17.82 亿元

占总投放

33.56 %

绿色租赁余额

23.2 亿元

占融资租赁余额

30.01 %

较年初增加

8.58 亿元

上升

58.63 %

◆ 服务琴澳产业

华发集团积极响应“横琴金融 30 条”号召，充分发挥各产业集群的禀赋优势，全力推进境外发债、跨境融资、跨境资产转让、跨境保险、跨境电子缴费、跨境数据验证等创新业务，拿下横琴粤澳深度合作区企业债券等多项粤澳金融创新“首单”，为实体经济发展提供多元化、多层次、综合化金融服务，更好更多地参与合作区建设，为探索发展澳门经济适度多元的新产业奠定良好基础。

• 华发投控集团赴澳门成功发行
**首单横琴粤澳深度合作区企业
债券**

• 华通金租落地**全国金融租赁
行业首单租赁资产跨境转让
业务**

• 横琴人寿落地横琴粤澳深度合作
区**首批“数字人民币保单”**

• 横琴人寿完成深合区特色的
防癌疾病险上线工作

• 横琴人寿落地深合区**首个面向
澳门居民的定制保险保障方案**

• 华发投控助推**粤澳跨境数据验
证平台**在粤澳两地上线试行，
继工行后落地建行、中行应用
场景

• 华金证券面向市场**全面开放港
澳台居民线上办理境内证券账
户开立业务**

• 横琴知交中心正式建成落地
**横琴粤澳深度合作区唯一知
识产权综合运营服务中心**

• 华发财务公司与澳门中行落地质押式回购业务，是**横琴粤澳深度合作区首家落地该类业务的非银法人金融机构**

◆ 支持绿色产业

集团严格遵循绿色金融指引要求，通过重点投资绿色产业、扩大绿色租赁资金投入规模、发行绿色债券金融产品等方式，拓展绿色产业融资渠道，精准引导资金流向绿色产业，全面助力绿色实体产业蓬勃发展。

02

实践者 为推进科技创新引航

理念与目标

华发集团全面落地实施“科技+”战略，持续完善“1+4+N”科技研发体系，高效整合利用内外科技创新资源，以科技创新为牵引不断提升企业自主创新能力，奋力打造具有世界格局的科技创新、产业引领的全国领先企业。

回应 SDGs



我们的绩效

2022 年

- 科技研发投入 **11** 亿元
- 科技创新平台 **29** 个
- 科研人员数量 **1813** 人
- 新增专利授权数 **727** 项

截至 2022 年底

- 累计获得国际级科技型、设计及工程奖项 **24** 项，国家级奖项 **38** 项，省部级奖项 **63** 项

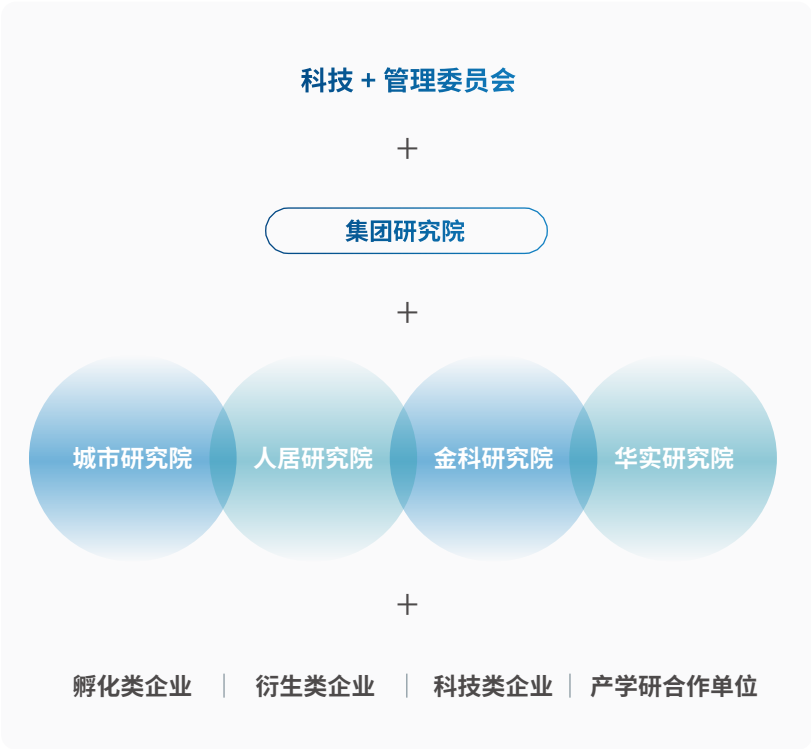


优化 科创体系



华发集团不断加大研发投入，着力打造与“科技+”战略发展相契合的科技管理体系，成立“科技+”管理委员会，编发《珠海华发集团有限公司研发管理办法》《珠海华发集团有限公司研发项目管理办法》等制度文件，建设“1+4+N”科技研发体系，汇集集团科技资源和精准响应业务需求，注重发挥科技创新的“赋能”与“引领”作用。

- “1+4+N”科技研发体系
- “1”是集团科技研究院，承担物联网、大数据、云服务 etc 平台和综合科技的研究，同时整合内外科技资源，推动集团整体科技生态建设；
 - “4”是“城市、人居生活、金融科技、实体产业”四个板块研究院，聚焦各自行业内的前沿技术的研发和储备，包括智慧城市、清洁能源、光伏建筑一体化、智慧楼宇、绿色建筑、金融科技、先进制造、光伏新能源、芯片半导体和生物医药等相关领域；
 - “N”是指集团各业务板块下从事先进领域研究的科技主体，包括先进技术类企业、自有孵化类企业、产学研合作单位、本身自有主营业务但带有研发属性的衍生类企业等，在新技术、原创技术等方向进行创新和积累，提升科研能力。



汇聚 创新资源



打造创新平台

公司围绕加强科技创新能力，大力推进内部科技创新载体建设，通过打造技术创新平台，支持企业建设工程技术研究中心、企业重点实验室、企业技术中心、博士后科研工作站等研发机构，支持有条件的企业在境外设立研发机构、离岸孵化基地、境外公共服务中心等方式，提升产业集群企业类创新平台比例。

高新技术企业	专精特新企业	省工程技术研究中心
13 家	5 家	7 家
省企业技术中心	省级企业研究院	市企业技术中心
3 家	1 家	3 家
院士工作站	博士后工作站	
2 个	4 个	
省博士后工作站	博士后工作基地	
4 个	2 个	

培养科研人才

公司注重建设高层次科研人才队伍，携手华为技术公司共同打造珠海鲲鹏生态创新中心，开展高研班、华为鲲鹏工程师训练营、鲲鹏人才双选会和曙光计划等项目，完善创新激励机制，试点股权激励、员工持股等中长期激励方式，设置金点子、专利申请、工艺改进、优秀研发项目等系列奖项，培养科创人才，营造双创环境，支持珠海企业数字化转型与人才技能提升，提升科研核心竞争力，为珠海的“4+3”产业发展实现人才培养闭环。



2022 年第二届珠海鲲鹏战略与管理高级研修班现场

延伸科研生态

公司着力打造科技创新生态的重要对外窗口，通过深化企业合作、产学研合作和参与科技领域行业协会等，推动科技领域的研究开发、产业合作与信息交流，打造开放、交流的科技创新生态。截至 2022 年底，相继与腾讯、清华大学、北京大学、华中科技大学、中南大学、中南财经政法大学、暨南大学等企业和高校开展产学研深度交流与项目合作。

成立清华 - 华发建筑光电子联合研究院，促进智能化相关产业落地

2022 年，华发集团出资与清华大学联合成立清华 - 华发建筑光电子技术联合研究院，紧抓智能化产业发展机遇，通过产学研结合引领技术创新，促进新一代人居建筑环境及规划设计、智能化相关产业的创新发展与落地，提升我国智能化相关产业自主创新竞争力。



清华 - 华发建筑光电子联合研究院管委会第一次会议



携手华东师范大学共建“博士后联合培养基地”挂牌仪式现场

共享 创新成果

保护知识产权

公司持续加强知识产权建设，通过知识产权战略规划研究、上线知识产权管理系统及知识产权主题培训宣贯、辅导挖掘等方式，推动知识产权管理规范、系统化发展，营造企业创新文化和氛围，激发创新活力。



华发集团举办知识产权讲座



华发集团开展 2022 年世界知识产权日专题活动

截至 2022 年底



公司累计获得国际级科技型、
设计及工程型奖项

24 项

国家级奖项

38 项

省部级奖项

63 项

推动成果转化

公司持续完善科技成果转化机制，修订集团科技成果管理办法，明确科技成果转化流程及利益分配机制，同时积极对接创新链及产业链，有力推动企业多元化产业生态科技成果高水平创造和高效率转化，通过落地系列科技成果，为产业发展注入新活力。

2022 年湾高赛圆满落幕，成功助推一批优质项目落地转化

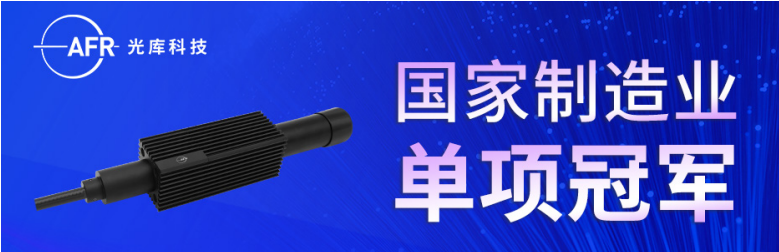
2022 年湾高赛参赛聚焦中小微企业和“双十”战略性产业集群，参赛主体以粤港澳大湾区重要节点城市为主，辐射全国乃至全球，助力打造贯彻大湾区规划纲要和深化粤港澳知识产权合作的名片品牌，进一步优化大湾区知识产权创造、保护和运用生态。本届大赛更加注重突出高价值专利的转化运用，强调“金融赋能、项目落地”，促成转移转化落地意向签约项目共 31 个。2022 年湾高赛成功入选首批知识产权强国战略典型案例。



2022 年粤港澳大湾区高价值专利培育布局大赛启动仪式

知识拓展

制造业单项冠军，是指长期专注于制造业某些特定细分产品市场，生产技术或工艺国际领先，单项产品市场占有率位居全球前三名的企业或产品。单项冠军代表全球制造业细分领域最高发展水平、最强市场实力，是制造企业的第一方阵、“中国制造”的排头兵。



华发集团旗下光库科技“工业激光器用高功率隔离器”被工信部认定为“国家制造业单项冠军产品”

蓄力数字建设

公司坚持业务引领，成立信息化工作小组，加快信息化赋能和数字化转型升级，通过推动业财税一体化发展、深化板块业务系统应用、加强信息化服务保障等方式，全面打造“数字华发”，提高企业管理质效，赋能集团高质量发展；同时，通过应用互联网、物联网、大数据等公共技术平台，为产业融合及创新赋能。

◆ 物联网平台建设

以物业智慧社区项目为起点，打造跨业务板块的物联感知平台，形成物联网能力支撑底座，将各板块同类型业务接入，使跨集群跨场景的数据互联互通，为挖掘业务增长点提供技术支撑。



物联网平台界面

◆ 互联网产品开发

依托大会员体系建设、互联网运营等，为各业务团队提供互联网解决方案，助力业务效益提升，通过统一支付渠道接入多场景实现整体降本，实现华发集团体系内多产品（最珠海 App、华发+、优生活、期货 App、智慧办公平台、华物优选、迪信通官方商城）入口的产品底层打通，赋能产品间的商业价值挖掘。



最珠海 华发+ 优生活 华金期货 华物优选 迪信优品

截至 2022 年底



已接入全国

24 余个

项目

1.1 万台

终端

03 夯实者 为稳固企业发展续航

理念与目标

华发集团坚持党对一切工作的领导，坚持以推动高质量发展为主题，完美收官国企改革三年行动，不断健全现代企业制度，以合规经营和安全生产助力公司稳健发展；聚焦选用育留的人才队伍建设关键环节，营造识才、爱才、敬才、用才的良好环境，厚植人才优势，积聚高质量发展动力。

回应 SDGs



我们的绩效

2022 年

- 党支部数量 **149** 个，党员 **3068** 人
- 安全生产投入 **9.5** 亿元，开展应急演练活动 **1866** 次、安全培训 **6253** 场次
- 员工总数 **24255** 人，新增就业人数 **6735** 人
- 员工培训总投入 **1510** 万元，人均培训时长达 **21** 小时
- 女性管理者比例达 **30%**



强化 党的建设



筑牢思想根基

公司认真贯彻落实党的二十大精神学习宣传宣贯工作，制定《华发集团学习宣传贯彻党的二十大精神工作方案》，组织开展专题宣讲、主题党团日活动、实地参观学习教育、微视频大赛等活动，坚持“固定学+自选学”“领导讲学+专家讲授”“线上学+线下学”结合，推动思想政治理论学习走深走实走心，切实以思想武装为推动企业高质量发展注入强大动力。



华发集团党委理论学习中心组 2022 年第五次学习会暨传达学习贯彻党的二十大精神干部大会



华发股份商业板块党总支开展“同心向党庆盛会 团结奋进新征程”主题党日活动

建强基层组织

公司不断深化基层党组织规范化、标准化建设，探索商圈党建、楼宇党建、产业园区党建工作新模式，推动基层党组织分类管理，开发建设华发智慧党建试点平台；深入实施“党建+”党业融合主题实践活动，以党建+工程项目、党建+营销创效、党建+物业服务等模式，推动党建与业务深度融合。



华发科技党委下属党支部组织“投引联动 智造高新”七一主题党日共建活动

培育党建品牌

公司按照“一企一品牌”的思路，围绕打造具有国企特色的“红色矩阵”，搭建党务工作经验交流平台，实施党史教育和党建技能两大专题培训，以“讲、答、说、唱、论、演”等赛事体系，推动各级党组织不断创新党建工作，融入生产经营的理念、形式和载体。



华发集团党委举办第十二期党务干部培训班

全面从严治党

公司落实全面从严治党主体责任，形成上下协同、联动贯通抓落实的党风廉政建设工作格局，畅通信访举报渠道、开设监督举报专栏、开展专项监督检查和专项整治行动，助力构建大监督格局；同时，建设华发集团纪检监察宣教中心，搭建廉洁教育阵地，开展廉洁文化宣传教育活动，全力营造风清气正的干事创业氛围，大力推进廉洁华发建设。



华发集团领导班子参观廉洁警示教育展



华发集团纪检监察宣教中心揭牌仪式

规范公司治理



提升治理能力

公司聚焦建立健全现代企业制度，通过规范公司治理结构，推动落实董事会依法行使重大决策权和保障经理层经营自主权，不断提高公司治理水平，形成独具华发特色、适应多元化企业集团发展的规范化、专业化、市场化的现代企业战略管控体系。

规范信息披露

公司不断健全信息报送与信息披露机制，建立全方位、多层次的信息沟通方式，通过定期报告、现场会议、媒体报道等形式及时、准确披露公司经营发展动态，确保信息真实性、准确性、完整性和时效性。

专注稳健经营

公司全力构建“风险、合规、法务、纪检、审计”“五位一体”的风控管理架构，搭建“三道防线”合规风险管理机制及常态化培训机制，不断提升内部控制与风险管理水平，营造法治宣传教育的良好氛围，保障业务高质量平稳发展。

“三道防线” 合规风险管理机制

第一道防线以业务单位和有关职能部门为主，侧重核心业务层风险的自我控制，将风险管理工作最大程度地嵌入业务职能；

第二道防线以风险管理职能部门为主，负责制定各类管理制度、标准等。法务、合规、风险均置于第二道防线，以合同审查、风险提示函、投资后评价等为抓手，协助一线核心业务部门进行风险管控；

第三道防线以内部审计、纪检监督为主，负责对企业合规管理体系运行情况和运行效果、合规管理政策的执行情况进行检查、评估、监督，并跟进事项整改，形成闭环管控。

华发集团成功通过 ISO 37301 合规管理体系认证

2022 年 8 月，华发集团成功获颁 ISO 37301 合规管理体系认证证书，成为在大型综合集团管控治理所涉及的合规管理领域，全国首家成功通过《企业合规管理办法》和 ISO 37301 合规管理体系标准双标评审的大型综合性国有企业集团，同时也成为粤港澳大湾区、广东省首家按国资委要求对标 ISO 37301 国际标准，高标准、严要求开展“合规管理强化年”工作成功贯标的市属国企。此次获证，标志着华发集团的合规管理水平已经达到国内、国际标准要求。



华发集团 ISO 37301 合规管理体系认证证书颁证仪式

深化国企改革

公司成立以集团总经理李光宁同志挂帅的改革工作领导小组，并与市国资委组建改革联合工作组，以“报告、会议、评价”三大工作机制为抓手，发挥党委领导核心作用，高效统筹推动各项改革任务落地落实。2022 年，华发集团获评 2021 年度全国地方标杆“双百企业”，成为广东省仅有 2 家、全国 22 家获此殊荣的企业之一。

强化党建引领

公司始终坚持将党的领导与公司治理有机统一，修订完善集团党委“三重一大”决策制度实施细则和党委会议事规则，制定完成《研究决定事项清单》和《前置研究讨论重大经营管理事项清单》，进一步发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导核心和政治核心作用。

截至 2022 年底

各级子公司董事会应建尽建比例、外部董事应占多数的比例均达到

100%

集团及各下属企业

100%

实施经理层成员任期制和契约化管理

完善治理结构

公司持续推进各级子公司董事会建立健全、配齐建强，通过完善公司章程、董事会议事规程、专门委员会议事规则等文件，全面落实董事会职权，推动董事会向经理层授权，发挥经理层的经营管理作用。

健全人才机制

公司建立更加市场化的选人用人机制，推动集团总部高级管理人员市场化选聘机制、市场化用工机制落地落实，全面推行员工公开招聘、管理人员竞争上岗、末等调整和不胜任退出等制度。

优化激励机制

公司持续优化完善市场化薪酬机制，集团已实现全员绩效考核，并建立了基于工资收入充分市场化、对标行业标杆的工资总额决定机制与绩效考核机制，落地实施工资总额备案制管理机制，工资总额增减与集团经济效益实现同向同步联动，并积极探索中长期激励落地，顺利推进旗下控股上市公司华发股份、光库科技等实施股权激励，激发内部发展活力动力。

稳步推进“混改”

公司通过战略收并购、合资组建等主要手段推进股权多元化改革，完成收购光库科技、维业股份等实体企业，实现国有资源与上市公司专业资源的优势互补；发起设立高景太阳能，实现“当年动工、当年投产、当年盈利”，并积极推动混改企业建立完善现代公司治理机制，结合企业特征实施差异化管控，进一步释放企业活力。

优化国资布局

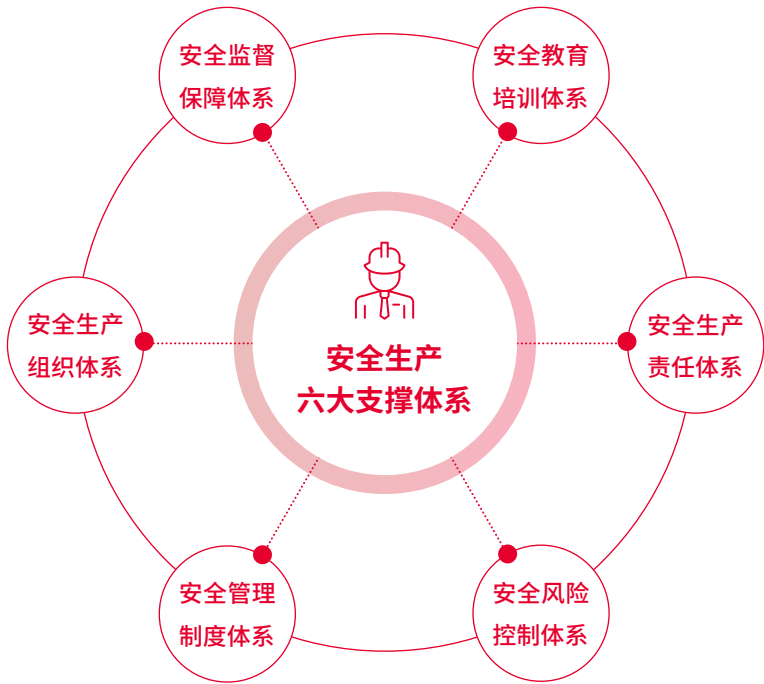
公司聚焦国有资本配置优化和运行效率提升，加快推动实业布局优化和结构调整，在原有的城市、金融两大产业集群发展成型的基础上，进一步推动“脱虚向实”，全面进军实体产业，形成“投资 + 产业园 + 实业”协同发展格局。

压实 安全责任



搭建管理体系

集团成立安全生产委员会，构建三级安全生产监督管理体系，打造安全生产六大支撑体系，从“事前、事中、事后”全过程强化安全管控，为实现高质量发展创造安全稳定的环境。



◆ 承包商安全管理

招标采购阶段

制定《合格供应商库及评价管理办法》，要求近三年无重大安全事故才能列入合格供应商考察范围，考察过程中对安全生产许可证、行业生产许可证、现场安全文明施工管理情况等安全生产资质及管控重点内容进行考察。

合同签署阶段

将《安全生产文明施工责任书》作为合同附件一并签署，压实安全生产工作责任，确保良好的工作秩序和施工环境，保障一线作业人员的安全与健康，实施安全质量标准化工地建设。

合同实施阶段

华发集团各层级工程管理部门通过日常检查、综合巡查、专项抽查等多种形式对承包商内业、外业安全生产工作落实情况进行过程监管，对发现的问题及时要求落实整改。

合作评价阶段

根据《合格供应商库及评价管理办法》，对施工单位、勘察单位、监理单位等承包商进行履约过程评价及后评价，评价内容包括安全管理工作落实情况。

排查安全隐患

华发集团坚持源头治理和目标导向，建立了健全的隐患排查制度，深入全面开展安全生产大检查，组织安全生产、消防安全“百日攻坚”专项行动，推进智慧工地系统建设和应用全景视频技术开展线上巡检等，严格排查整治各类安全生产隐患，有效防范各类事故发生，确保企业生产经营安全平稳有序。



华发集团领导班子召开安全生产专题会议



华发集团党委副书记叶玉宏（左四）带队进行安全检查

2022 年



开展各类应急演练活动

1866 次

累计参与人员

8.37 万人次

加强应急管理

华发集团构建事故应急体系，编发《珠海华发集团有限公司生产事故应急预案》，推动安全应急工作有据可循、有章可依；同时，组织开展重点行业领域应急演练活动，推动完善安全应急预案，持续提升应急体系响应能力。

 华发集团在横琴 IFC 开展消防应急疏散演练

2022 年 11 月，华发集团在横琴 IFC 举行 2022 年消防应急疏散演练活动，结合横琴 IFC 实际情况，在演练中设计了电气引发火情、火灾报警、人员疏散、自有力量扑救、伤员救护、消防救援大队支援、指挥权移交等内容，有效夯实应急处置能力，提升了入驻人员逃生能力及自救技巧，为进一步提高运营类超高层综合体项目的消防安全管理提供示范样本。



华发集团党委副书记叶玉宏主持开展 2022 年消防应急疏散演练活动

提升安全意识

为营造“人人学安全、人人讲安全”的良好氛围，公司开展“安全生产月”“防灾减灾日”、安全大讲堂、知识竞赛等各类专项培训及主题活动，并通过多元渠道和传播载体宣传安全知识，全方位提升员工安全生产意识。



华发集团 2023 年安全知识竞赛

2022 年



开展安全培训

6253 场次

累计参与人员

23.12 万人次

构筑人才高地

2022 年



员工总数

24255 人

*（不含庄臣控股、光库科技、华灿光电、维业股份、迪信通等下属公司）

新增就业人数

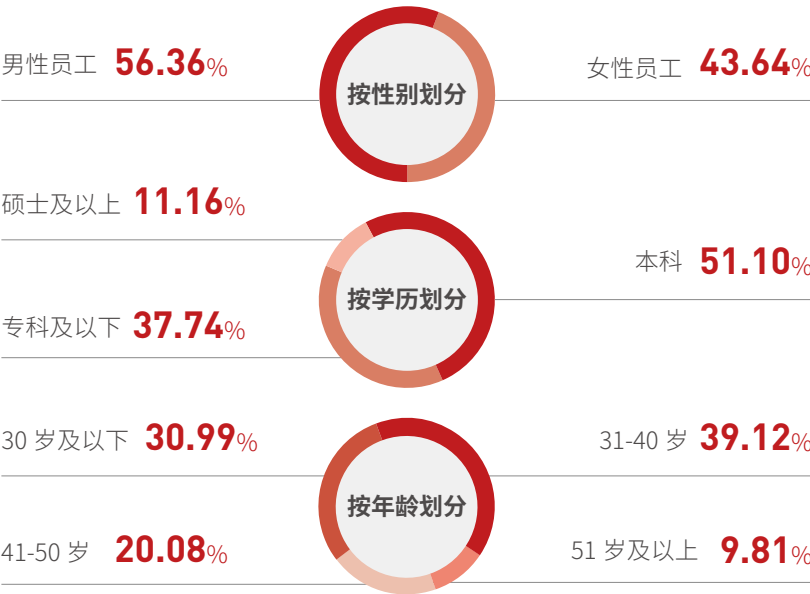
6735 人

厚植人才沃土

华发集团坚持以人为本的理念，打造公平公正的用人机制，保障员工基本权益，通过完善薪酬福利体系和落实民主管理，营造多元、包容和平等的企业氛围。

权益保障

公司坚持平等雇佣原则，坚决杜绝歧视、骚扰或伤害等违法行为，为员工提供平等的就业和发展机会，构建多元化人才队伍，塑造高质量发展新动能。2022 年，公司未出现雇佣童工或强制劳工情况。



薪酬福利

公司建立符合市场化标准的薪酬绩效管理体系，不断探索股权激励、员工持股等多元化激励方式的同时，创新推出“乐福华发”激励服务平台，为员工提供全方位、多层次的福利体系，着力提升员工获得感、幸福感和归属感。





◆ 民主管理

公司不断完善民主管理制度，充分发挥职工代表大会的作用，畅通民主沟通渠道，认真听取员工的意见建议，营造民主、公平、公开的企业氛围。

助力员工发展

华发集团高度重视员工发展与培养，不断完善员工培训体系和畅通职业发展通道，成就员工职业发展梦想。

◆ 员工培训

公司切实践行“以培促融，实践锻炼”理念，持续优化人才培养方式，推动建立覆盖员工全生命周期的培养体系，分层分级制定专项培养计划，丰富各类人才培养项目，全面提升各层级人才的综合能力，夯实公司人才队伍基础。



华发集团中高管融入计划



华发物业“新晋管理者”训练营

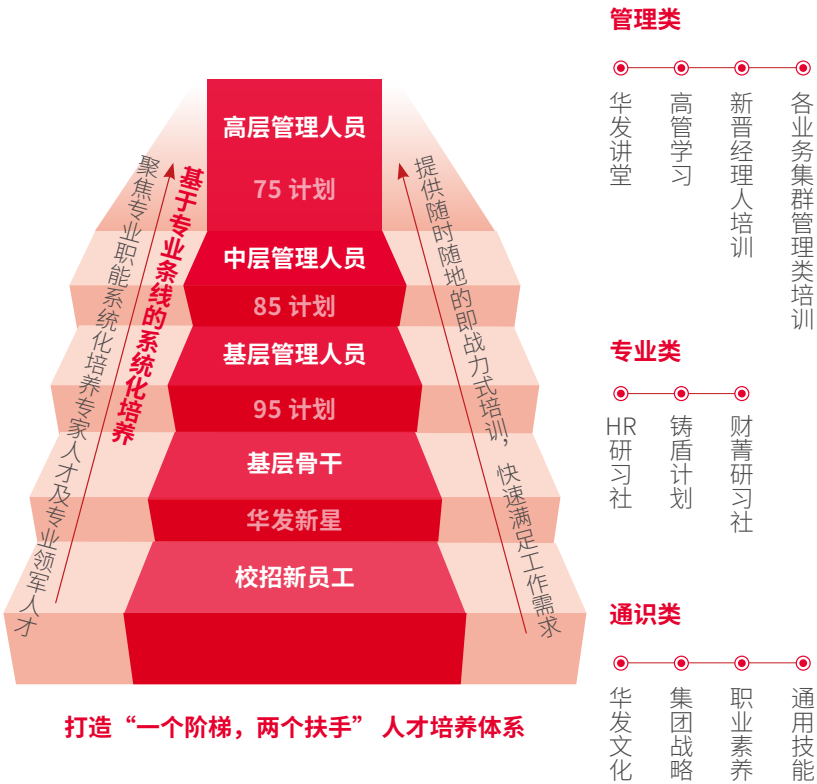
华发集团人才培养阶梯

集团部分条线项目

- 品牌管理条线
- 内控条线
- 信息管理条线
- 人力条线
- 财务条线
- 战略运营条线

业务集群部分条线项目

- 现代服务
- 商贸服务
- 科技产业
- 金融产业
- 房产开发
- 城市运营
- 工程项目经理条线
- 设计、工程、营销条线
- 活动策划、赛事管理条线
- 贸易业务条线
- 投资业务条线
- 风控合规等条线



打造“一个阶梯，两个扶手”人才培养体系

◆ 职业晋升

华发集团积极构建管理、专业、技术等多通道职业发展体系，畅通职业发展通道，优化职业晋升路径；同时，推行“活水计划”，优化“内部选聘”平台功能及体验，释放内部存量人才效能，进一步优化人才结构。

华发新星人才培养计划



2022 年



关怀慰问离退休职工

142 人

慰问帮扶困难员工

13 人

互助金帮扶员工

29 人

帮扶金额共计

31.5 万元

构建和谐职场

公司秉承“活力华发 幸福华发”的管理理念，定期举办形式多样的文体活动，增强员工幸福感、归属感。

职业健康

公司高度重视员工身体健康，为员工提供免费健康体检、职业健康培训等身心健康关爱活动，帮助员工以健康饱满的精神面貌积极投入工作和生活。

员工关怀

公司通过设立职工互助金、组织慰问走访、完善办公场所基础设施、开展困难员工帮扶等方式，为员工提供精神支持和物质保障，增强企业凝聚力。



集团工会开展向一线员工“送清凉”慰问活动



华发集团组织开展退休员工慰问活动

员工活动

公司定期开展形式多样的员工活动，丰富员工的业余生活，增进员工情感交流，舒缓员工工作压力，实现员工工作与生活的平衡。



华发集团职工运动会集团总部方阵



华发集团职工运动会足球比赛



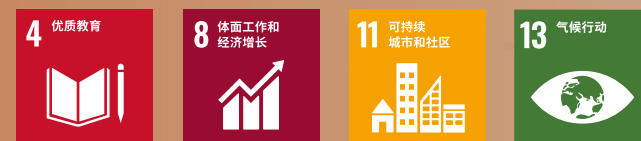
华发集团职工运动会长跑比赛

04 开拓者 为丰富城市内涵起航

理念与目标

华发集团始终与珠海共生共荣，坚定服务珠海城市建设和发展需要，推动城市、交通、教育发展，助力提升城市品质；充分发挥优势和调动资源，以文化活动及体育赛事等品牌活动擦亮城市名片，为城市美好生活添砖加瓦。

回应 SDGs



我们的绩效

2022 年

- 华发物业客户总体满意度为 **94.68** 分

截至 2022 年底

- 累计建设运营 **108** 个安居住房项目
- 累计为珠海建设道路桥梁超 **350** 公里、市政公园绿化约 **150** 万平方米、交通枢纽设施超 **10** 万平方米
- 打造产城融合片区总规模约 **38.5** 平方公里



坚守 品质生活



匠筑人居空间

华发集团持续加强工程质量管理，编制《模板、脚手架体系优化》等多项 5G 体系技术标准，推动形成进度管理、安全管理、质量管理和综合验收的量化考核标准，高标准、高要求打造品质住房和建设城市安居工程，满足人们美好生活的多层次需求。



华发沁园



勤政公寓



珠海华发四季云山



至臻客户服务

公司坚持以客户为中心，围绕客户关系管理、客户服务体系、增值服务、客户投诉处理等方面，为业主提供高品质服务。

客户权益

公司重视客户权益保护，修订发布《保密管理办法》，保护客户信息安全；坚持公平交易原则，组织开展各类产品知识普及和客户培训活动，与客户沟通必要信息，杜绝虚假宣传，警示客户潜在风险，践行负责任营销。



华金证券组织开展反洗钱培训

◆ 客户关系

公司以业主需求为导向、以业主满意为目标，形成以专属管家服务为核心的“全生命周期服务体系”，焕新升级“5 优服务体系”，通过上线“优管家”APP、建立业主观察员制度等方式，促进服务能力提升，为客户提供全流程优质服务。



◆ 增值服务

根据不同业态特点，为业主提供家庭维保、车位 / 房产资产管理、自助打印机、代收代办等多元增值服务，打造“享华发·邻里聚”“客为尊”等系列社区文化主题活动，在社区便民服务活动、长者康养、社区传媒、公益活动等领域发挥物业优势，增强客户居住体验，丰富社区业主文化生活。



客户服务

◆ 客诉处理

华发物业拥有完善的投诉建议管理机制，设立全国服务监督电话、畅通“优生活”APP 线上反馈渠道，线下通过主动访问、来电来访、公示服务人员信息等多种形式了解客户诉求，严格按照首问责任制，做到投诉事件“件件能解决，事事有回音”。

感谢贵公司培养出一支对业主高度负责的职业化团队，我深信贵公司有这样一支优秀的物业团队，有这样优秀的员工，我们业主的生活会更美好！

——华发四季业主

📄 积极处理客户诉求，助力管理提升

2022 年 3 月，华发世纪城业主张女士到华发物业总部投诉，表示物业门岗拒绝为业主代收物品且未主动联系业主确认，事后在微信群内反映情况始终未得到满意处理结果，希望总部协助处理。在接到投诉后，总部启动投诉处理流程，根据业主反馈的情况，项目负责人第一时间跟进，亲自约谈门岗了解情况。由于业主的朋友送东西时不愿留下联系方式，门岗员工怕物品错领或丢失，故拒绝代收，为业主带来了不良体验，事后项目负责人亲自上门道歉并向业主反馈处理结果，获得业主谅解。同时，在全公司通报，总部对类似情况进行统一梳理，完善突发事件处理流程，要求各项目做好相关培训，避免“机械式”的不当回应和夜间业主诉求无人跟进，保障业主权益，为业主提供高品质服务。



“享华发·邻里聚”华发社区青少年成长季主题活动

赋能区域教育

公司充分发挥业务优势，通过开展校园项目建设、提供优质教育等方式，持续推动珠海教育事业发展。

◆ 校园项目建设

公司牢记城市建设主力军使命，先后承担中山大学珠海新校区、华中师大珠海附属中学、横琴一中等多个校园项目建设，加大优质教育资源供给，助推珠海公共服务和社会保障水平提升。



华中师大珠海附属中学



珠海市麒麟中学项目主体工程封顶仪式

◆ 提供优质教育

公司依托旗下华发教育公司，提供学前教育、基础教育、国际高中教育及综合教育培训等高品质教育服务，打造珠海华发容闳幼儿园、珠海容闳学校、横琴华发容闳学校、珠海德威国际课程高中项目等教育品牌，以先进的教育理念、完善的教学设施、科学的课程体系，呵护学生健康快乐成长。

珠海德威举办“零碳 11 月”主题活动

2022 年 11 月，珠海德威组织开展“零碳 11 月”活动。师生们通过参加“减碳连连看”挑战、废旧品回收、课堂讨论相关知识等课内外各种形式和主题的活动，加深了对气候变化的认识，纷纷表示将以实际行动做到节能减碳，守护美丽的家园。



珠海德威师生参与“每日减碳挑战”

截至 2022 年底



累计为珠海建设道路桥隧超

350 公里

建设市政公园绿化约

150 万平方米

建设交通枢纽设施超

10 万平方米

城市基础设施

公司加快推进医疗、体育、文化等公共服务设施和市政道路、公园绿化、交通枢纽等城市基础设施建设，坚定服务城市发展大局，保障城市正常运营和健康可持续发展，助力城市开发全方位升级。



白石桥

推动 绿色发展

强化绿色管理

华发集团秉持绿色发展理念，积极应对气候变化，从战略高度推进绿色低碳转型，为建设绿美珠海贡献华发力量。

绿色施工

公司严格落实新建项目环境影响评价制度，综合考虑对环境产生的影响，通过采用装配式技术、低耗能设备和工艺，加强“三废”管理等方式，最大限度减少施工对环境造成的污染和影响。



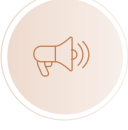
控制扬尘

对所有开发项目工地全面实行以“6个百分百”为基础的扬尘控制环保措施。



“三废”治理

严格开展“三废”污染防治，保证污染物达标排放。



噪声治理

落实噪声防治措施，积极开展工程项目安全文明施工专项检查，创建绿色文明施工形象。

绿色建筑

公司逐步布局绿色建筑、节能环保建材、光伏建筑一体化、建筑科技智能数字化等领域的同时，以“绿色低碳建筑”为突破口，不断研发绿色建筑、建筑节能等方面新材料、新技术，打造横琴国际金融中心大厦、上海静安府、珠海德威新校园等系列绿色标杆项目。



珠海德威新校园荣获绿色环保建筑的 LEED 金奖认证

应对气候变化

公司积极推动绿色低碳融入业务和运营管理全流程，践行节能减排和倡导绿色办公新理念，建设环境友好型和资源节约型企业。

节能减排

公司推动华发物业、华发旗下酒店开展温室气体排放核查工作，同时鼓励各下属企业通过推广使用清洁能源、设备维修保养、合理安排能耗设备运行时间、加强减排责任宣传等多种方式，实现节能减排。

华发物业温室气体排放量		
温室气体排放	单位	2022 年
温室气体总排放	吨二氧化碳当量	69111.57
直接温室气体排放量	吨二氧化碳当量	68579.05
间接温室气体排放量	吨二氧化碳当量	532.52
每百万元温室气体排放量	吨二氧化碳当量 / 百万元	43.22

华发酒店绿色低碳、节能减排措施	
能耗管理	通过替换节能 LED 灯、设备检修保养、合理安排能耗设备及运营时间等方式，加强能耗管理，最大化能源使用效率和实现节能减排。
清洁能源	推广使用天然气、光伏发电等清洁能源，减少或者不使用柴油，仅将柴油作为应急发电备用能源。
节约用水	为水龙头安装节水器，避免水资源浪费。
节约用电	张贴提示标识，提醒员工及时关闭电脑显示器、会议室电灯等用电设备。

2022 年



垃圾分类宣传教育覆盖约

546.83 万人次

全集团共配备分类垃圾桶

5441 个

绿色办公

华发集团通过推行无纸化办公平台、提倡双面打印纸质文档资料、使用可更换笔芯式签字笔、重复使用公文袋及信封等举措，营造节能降耗的良好氛围，践行低碳环保理念，助力保护和改善环境。

节约粮食

- 成立“节约粮食、制止餐饮浪费”工作领导小组，组织开展“光盘行动”等主题宣传活动。
- 厨余垃圾由具有资质的政府指定单位统一收运，加强厨余垃圾资源利用。

倡导循环使用

- 开展垃圾分类宣传教育，累计覆盖员工及来访人员约 546.83 万人次，全集团共配备分类垃圾桶 5441 个。
- 不主动提供一次性餐具，要求使用可降解塑料袋、可降解餐盒，从源头开始减少一次性用品废物产生。
- 提倡员工堂食和自带打包餐具，减少因打包产生塑料垃圾，倡导员工使用环保布袋、纸袋等非塑料制品和可降解购物袋。

倡导绿色生活

公司积极组织环保主题活动、环保教育宣贯培训等活动，同时，面向社会公众开展海洋保护、环境保护等公益活动，助力生物多样性保护、普及绿色环保知识，实现人与自然和谐共生的美好愿景。



华发集团发起“2022 保护中华白海豚云跑行动”



华发集团开展义务植树主题活动

华发公益基金会组织开展自然教育系列活动，助力生物多样性保护

2022 年 5 月，华发公益基金会联合广东珠海淇澳 - 担杆岛升级自然保护区管理处共同承办“国际生物多样性日”活动，并发布自然教育系列活动。截至 2022 年底，该课程共开展 51 场，服务人数超过 6000 人，课后反馈满意度达 98% 以上。华发公益基金会联合自然教育行业专业机构，编写完成《走进神秘的夜间大自然》《小区里的野生邻居》《淇澳岛红树林学习手册》《红树林物种学习卡片》等适合珠海的本土教材。



华发公益基金会组织开展自然教育系列活动

擦亮 城市名片

截至 2022 年底



打造产城融合片区总规模约

38.5 平方公里

助力城市更新

华发集团坚定服务城市发展和建设大局，主动承担新片区开发建设和城市更新改造任务，完善城市功能，为城市高效运转和健康可持续发展奠定基础，有效推动城市能级量级升级。



金湾航空城核心区（开发前）



金湾航空城核心区（开发后）

积淀城市底蕴

华发集团持续为会议会展、文体赛事等文娱活动提供有力支持，积极主动链接国内外活动赛事资源，规划并承办多场演出项目，丰富市民的文体生活，通过打造珠海太空中心、粤港澳大湾区服贸会、珠海国际设计周、珠海莫扎特国际青少年音乐周、横琴马拉松等城市品牌及活动赛事，为涵养珠海城市文化底蕴添砖加瓦，助力城市形象和国际影响力进一步提高。

粤港澳首部原创交响儿童剧，打造城市特色文化剧目

第四届莫扎特国际青少年音乐周吸引全球 19 个国家和地区超过 400 名青少年参加，以音乐赛事、文化沙龙、音乐剧等多元形式构筑起国际文化交流的桥梁；倾力打造粤港澳首部新国风原创交响儿童剧《莫扎特与孙悟空》，持续丰富粤港澳大湾区的人文精神内涵。



《莫扎特与孙悟空》首次公益汇演

2022 年珠海国际设计周沿用“线上+线下”的形式举行，超 1800 万人横跨京、粤、港、澳四地“云上”相会，持续擦亮设计名片，赋能城市产业发展。



横琴粤澳深度合作区最具人气、最具活力的大型体育赛事——横琴马拉松再次重启，来自粤港澳大湾区的 12000 名跑者用激情点燃城市，赛事吸引 500 多名澳门选手参加。



2022 粤港澳大湾区服务贸易大会



粤港澳青少年弦乐音乐节



第四届珠海莫扎特国际青少年音乐周演出



全国首个超大太空中心—珠海太空中心开馆仪式

05 奉献者 为创造社会价值护航

理念与目标

华发集团主动担当国企责任，积极传递向善力量和公益理念，助力共建美好珠海；充分发挥珠海区位优势，以珠澳合作、产业援藏和乡村振兴，助力构建区域协调发展新格局，致力创造更大更优的社会价值，凝聚社会各界力量构建美好生活。

回应 SDGs



我们的绩效

2022 年

- 产业援藏投入 **4083.93** 万元
- 投入乡村振兴帮扶资金 **2889.74** 万元
- 慈善公益捐赠支出 **3532.06** 万元
- 注册志愿者人数 **692** 人



促进 互利共赢

落实责任采购

华发集团恪守诚信经营理念，落实阳光采购，健全招标采购管理机制，抵制不正当竞争，充分保障和维护供应商权益，建立健全供应商管理机制，推动供应链可持续发展，共同实现互惠合作、互利共赢。

◆ 采购管理

为防范商业贿赂舞弊风险，发扬廉洁自律工作作风，集团制订《阳光采购协议》模板，在与非工程合作供应商签订合同时，均要求签署《阳光采购协议》；健全监督制度，对相关人员廉洁自律方面制定禁止性规定，最大限度维护公司权益，防范舞弊风险。

◆ 供应商管理

为维护公平合理的竞争环境，华发集团持续完善供应商管理机制，制定完善的供应商管理及评价制度，明确合格供应商库的建立原则以及合格供应商的准入、退出条件，确保招标采购有据可循。

深化战略合作

华发集团不断深化与伙伴互惠共生的战略合作关系，与政府、外部知名企业、科研机构等建立战略共享机制，促进共同发展。



华发集团与平安集团开展座谈交流会



华发集团与正泰集团签订战略合作框架协议



华发集团与格力电器签订战略合作协议



华发集团与胜宏科技、信达资产签订战略合作框架协议

引领行业发展

华发集团密切关注行业发展动向，紧跟行业发展大势，积极加入行业协会，参与行业交流研讨活动和行业标准制定，促进信息交流融合，实现优势互补、共同成长，营造行业发展良好生态。

助力 区域发展

聚焦珠澳合作

华发集团紧跟国家导向，举全公司之力“做好珠澳合作开发横琴这篇文章”，把“澳门所需”“珠海所能”“华发所长”紧密结合起来，不断丰富合作内涵，拓展珠澳合作空间。

◆ 实现互联互通

公司积极推进珠澳两地拱北口岸改扩建、城轨珠海站地下换乘中心等基础设施项目建设，推动并落地多笔粤澳金融合作和跨境金融创新业务，促进澳门与珠海金融业协同发展，助力粤港澳大湾区各要素实现互联互通。



拱北口岸通关大厅改扩建工程



横琴粤澳深度合作区

“粤澳跨境数据验证平台”上线试运行

2022 年 3 月，由珠海华发金融科技研究院有限公司参与开发运营的“粤澳跨境数据验证平台”在粤澳两地上线试运行。“粤澳跨境数据验证平台”的搭建是落实《横琴粤澳深度合作区建设总体方案》“民生合作”“数据流动”等任务的具体且重要的措施，为琴澳金融跨境合作提供了宝贵的实践经验，也为未来粤港澳大湾区乃至更大范围内开展个人数据跨境流动进行了重要探索。



首个体验用户正在办理业务

◆ 促进交流互融

华发集团充分发挥科技、金融、城市三大集群资源优势，打造澳门产业多元十字门中央商务区服务基地、澳门大学 - 华发集团联合实验室等珠澳合作示范项目；同时，主动发挥优势链接资源，搭建粤港澳大湾区服务贸易大会、澳珠企业家峰会、珠海国际设计周等重要产业发展交流平台，促进珠澳融合发展。



2022 粤港澳大湾区服务贸易大会



第一届粤港澳大湾区博士博士后创新创业大赛



珠海青少年网球积分巡回赛

探路产业援藏

华发集团切实履行“产业援藏、实业兴藏”的目标与宗旨，打造“华发（林芝）航空商贸旅游小镇”，以丰富的业态布局和高标准的运营管理激活“造血”功能，有效带动藏区经济发展，提高农牧民生活水平。

累计带动当地就业

300 余人次

为当地创造税收约

1800 万元

其中藏族

180 余人次

实现周边藏族村落增收约

4100 万元

旅游业态

园区建成运营洲际智选假日酒店，设立林芝市游客集散中心，引进连锁租车品牌，为游客提供交通中转、旅游咨询、交友休憩等服务。



智选假日酒店

商贸物流

园区建有冷库干仓共计 1700 余平方米，依托机场优势和物流配套，打造藏东南地区特产面向内地的航空运输通道。



林芝市游客集散中心

零售业态

依托贸易业务将林芝原产地好物、西藏特产与大湾区优质企业有效流动起来，实现“外输内引”，满足内外消费者的不同需求。



园区场景

餐饮文化配套业态

涵盖林芝乃至西藏的诸多美食、文化，承担园区物业管理工作及当地政府和社会项目，积极吸纳本地劳务人员就业。



园区餐饮业态

2022 年



产业援藏投入

4083.93 万元

接续乡村振兴



强化统筹指导

由李光宁总经理为组长的集团帮扶工作领导小组坚定国企政治站位，紧扣乡村振兴五大主线，以农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足为核心目标，以落实帮扶任务为重点，加强帮扶责任为关键，强化帮扶措施为抓手，建立健全帮扶工作制度体系，强化层级管理，聚神引领全司各单位全体员工统一思想和行动，乘势而上走好华发特色高质量乡村振兴帮扶之路，朝着全面建成社会主义现代化强国的第二个百年奋斗目标迈进。

斗门样板村建设

2022 年，华发集团深入推进对盖山村、上洲村乡村振兴样板村建设挂钩帮扶工作，通过实地调研、专题会议等，制定《华发集团结对帮扶斗门区盖山村乡村振兴样板村建设三年计划》，在上洲村推行“土地流转+返聘就业”模式，紧紧围绕党建帮扶、基建帮扶、消费帮扶、民生公益帮扶等核心任务，力将盖山村、上洲村打造成具有地方特色的新时代农村社区，树立国企帮扶新典范。



华发集团乡村振兴帮扶工作领导小组副组长叶玉宏（右四）一行前往盖山村调研

驻镇帮镇扶村

华发集团落实《珠海市对口阳江、茂名市乡村振兴驻镇帮镇扶村工作方案》建立帮扶工作联席会议制及定点调研工作机制，强化对口党建共建帮扶，发挥优势开展助学、助医、敬老等项目，联合工会实施消费帮扶行动，帮助对口镇特色产业发展壮大，持续巩固脱贫攻坚成果。



华发集团乡村振兴帮扶工作领导小组组长李光宁（左）回访慰问脱贫户

东西部协作

华发集团积极承接遵义市道真县三江镇云峰村、玉溪镇池村帮扶任务，通过助力珠海市对遵“黔货出山”行动、改善当地农村教育教学条件、参与搬迁社区微型消防站建设等方式，支持当地巩固拓展脱贫攻坚成果向乡村振兴过渡。

华发集团助力遵茶振兴，打造珠遵协作品牌

珠海市设计中心以“设计赋能乡村振兴”参与珠遵协作，充分发挥平台聚合作用，聚焦遵义茶业发展，以遵茶品牌建设为抓手，精准引进中国国家地理等合作方，通过调研遴选，遵义市湄潭县兰馨庄园获评首座“中国最美茶山”。2023 年 4 月，中国国家地理·国茶地理金框“中国最美茶山”揭牌仪式在贵州省遵义市湄潭县兰馨庄园举行，成功落地“中国最美茶山”金框打卡装置，推动了遵义茶产业农文旅的深度融合。



“中国最美茶山”揭牌仪式

2022 年

一司一县投入

193.49 万元

一司一县帮扶

华发集团旗下华金证券、华金期货积极开展一司一县帮扶工作，充分发挥金融优势和链接资源，开展智力、公益、产业、消费、文化和生态帮扶，接续服务乡村振兴战略，努力践行新发展理念。



“乡村振兴、携手共建”华金期货帮扶月河镇小学捐助活动



华金证券举办“智荟·帮扶”金融证券和乡村振兴研修班（第六期）活动

华发集团充分发挥金融优势，创新帮扶工作模式

2022 年，华发集团旗下华金期货充分发挥金融衍生品专业优势，利用期货期权等金融创新模式服务三农实体，通过“订单收购 + 期货”模式，一次性捐助 15 万元，帮助中国金融期货交易所定点帮扶县 - 陕西省延长县鑫园果业专业合作社及果农稳定收购价格，整合产业链资源，促进集体经济增收，推动农业产业链的健康发展，构建“资源共享、优势互补、互相促进、共同提高”的工作新格局。



帮扶陕西省延长县鑫园果业专业合作社

截至 2022 年底

华阳公司完成帮扶建设项目

42 个

规划提升项目

5 个

帮扶建设项目计划投资总额

33.84 亿元

做好对口帮扶

华发集团参与珠海市对口阳江市城市帮扶建设，深度聚焦帮扶园区建设、产业招商、园区扩容、民生建设四个方面，打造多个精品项目，推动实现园区产业集聚，为拓宽阳江市主导产业长足发展空间打下坚实基础。



阳江五金刀剪文化馆

创享 幸福生活

2022 年



慈善公益捐赠支出

3532.06 万元

投身公益慈善

公司不断创新公益形式，聚焦青少年成长发展，持续开展发放公益助学金、完善校园基础设施建设等慈善公益活动，组织“暖阳计划”、净水计划、厕所改建及配套工程等公益项目。

暖阳计划，公益助学

在珠海市团市委、市青志协指导下，华发公益基金会、团斗门区委、容闳教育基金会以助力青少年成长成才为目标，为困境青少年提供公益助学金，解决青少年学业成长道路上的后顾之忧。

- 2021 年 7 月
- 开展摸底调研，深入了解拟帮扶困境青少年的日常生活、学习情况，为“暖阳计划”公益助学项目正式实施做准备。
- 2021 年 8 月
- 珠海市斗门区“暖阳计划”公益助学正式启动。
- 2022 年 1 月
- 组建“暖阳计划”关心关爱青年志愿小组，华发公益基金会理事长一行到被帮扶青少年家中送上节日慰问。
- 2022 年 4 月
- 延伸“暖阳计划”公益助学帮扶范围，建设“容闳儿童图书室”，启动图书漂流爱心捐赠、乡村书屋共建计划，助力珠海市斗门区青少年健康成长。
- 2022 年 6 月
- 进入帮扶对象资格审查阶段，最终确定对 121 名困境青少年给予助学支持，发放助学金 11.5 万元。



华发集团荣获“2023 中国慈善榜年度慈善榜样”称号

2022 年



注册志愿者人数

692 人

疫情期间，累计捐赠现金、减免租金、捐赠物资总金额超

3 亿元

信访及时受理率

100 %

按期答复率

100 %

信访满意度达

89 % 以上

服务社会发展

公司积极开展应急救援、全民安全教育宣传、扫黑除恶宣传、军民融合、支援疫情防控等工作，鼓励和组织员工参与志愿服务，传递社会正能量；同时，稳步推进信访维稳工作，为建设平安珠海、创建和谐稳定社会环境贡献力量。



华发集团组建志愿者队伍支援疫情防控一线



开展广东青少年水上安全教育“十百千万行动”暨“白海豚”水上安全教育课堂

华发集团筑牢农民工工资保障机制

2022 年，华发集团积极开展《保障农民工工资支付条例》宣传工作，组织召开专题工作会议，制定印发《华发集团工程建设领域保障农民工工资支付实施办法（试行）》，明确相关法规条例，优化公司制度规范、工作流程和应急预案，进一步提升各公司信访维稳和保障农民工工资支付工作能力水平。

责任管理

责任战略

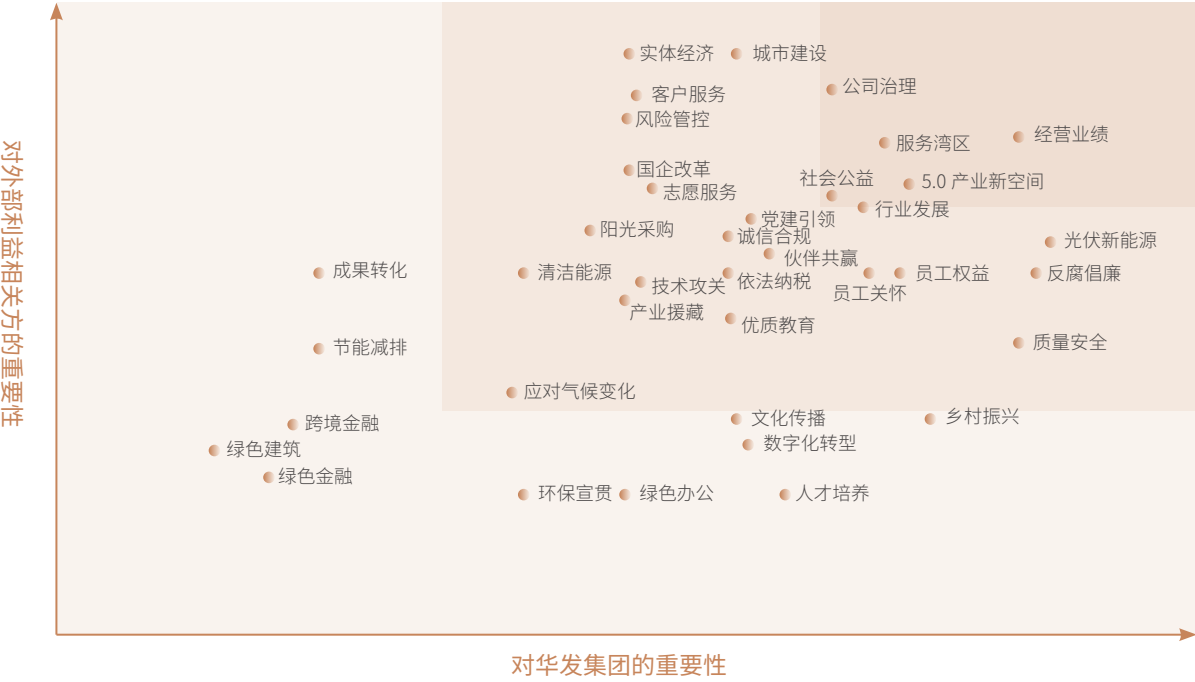
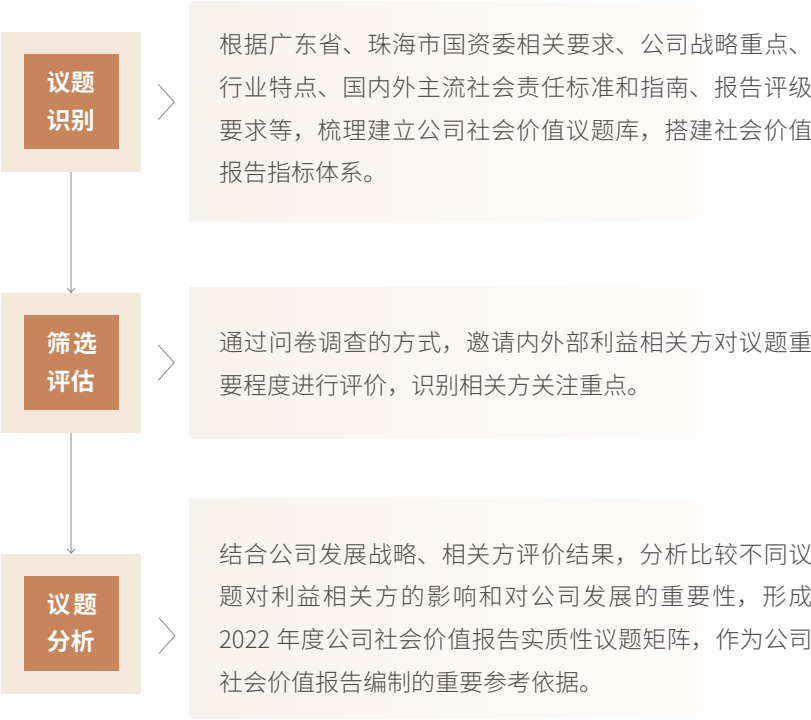
华发集团准确把握新时期社会责任工作面临的新形势、新任务和新要求，推动社会责任向社会价值理念转换升级，牢记履行社会责任、创造社会价值的职责使命，将相关工作要求纳入企业“十四五”战略发展规划，积极推动该理念融入企业经营战略、融入企业文化，助力企业实现高质量发展。

责任治理

华发集团确立由公司品牌管理中心作为牵头部门，设立社会责任管理职能及岗位人员，负责年度社会价值报告编制、社会责任事宜推进及落地、社会责任品牌建设等工作。集团各职能部门、各板块及下属公司为社会责任的配合部门，形成自上而下、覆盖全员、具有华发特色的社会责任管理模式。

议题分析

为有效回应社会各界对华发集团的社会责任期待和要求，明确社会责任实践及信息披露重点，公司积极开展实质性议题问卷调研，邀请内外部利益相关方参与调研，识别实质性议题，为社会责任工作指明方向、提供参考。



责任能力

为提高企业社会价值创造能力，公司积极组织各部门及下属上市公司参与各类社会价值 /ESG 专项培训，宣贯培训社会责任和 ESG 最新发展趋势，提高企业内生竞争力和可持续发展能力；同时，积极参与各类社会责任理论研究和标准制定，有效提升集团在社会责任和 ESG 方面的履责能力和社会责任影响力，助力打造华发责任品牌。



华发集团参与制定的《企业 ESG 评价指南》《企业 ESG 管理体系 要求》（团体标准）发布

责任沟通

华发集团高度重视与利益相关方群体的沟通，构建稳定有效的沟通机制，通过发布年度社会价值报告、公司官网设立“信息公开 - 社会责任”专栏等方式，主动聆听各方对集团社会责任工作的期望与建议并予以积极回应，携手利益相关方创造更大更优社会价值。

利益相关方	对华发的期望	沟通机制与方式
 国资委	国有资产保值增值 经营管理规范 增强企业竞争力 创造社会价值	经营业绩考核监督 工作会议 工作汇报
 政府	带动经济发展 促进城市社会发展 遵守国家法律法规	工作会议 日常沟通 依法纳税
 股东	稳健经营 追求长期价值 加强风险管理	定期沟通 信息公开
 客户	提供优质产品 提供优质服务 保护客户权益	产品和服务 访谈、座谈 客户满意度调查 应对客户投诉
 合作伙伴	合作共赢 互利互惠	签署合作协议 执行合同 高层会晤
 员工	有竞争力的薪酬福利 保障员工权益 开展员工培训 坚持以人为本	职代会 建议及反馈 员工培训 落实安全生产
 社区	支持社区发展 参与公益事业	志愿者服务 交流沟通
 环境	保护生态环境 应对气候变化	践行绿色运营 开发绿色建筑 加强环保宣传

责任品牌

公司积极推动下属上市公司加强 ESG 建设、发布 ESG 专项报告，构建华发报告矩阵体系；同时，主动加入中国社会责任百人论坛理事会单位，积极参与广东省国资委、珠海市国资委社会价值专项课题研究以及各类社会责任主题活动，分享履责经验、传递责任理念，提升公司社会责任品牌形象。



华发集团常务副总经理谢伟在第二届国企社会价值论坛作主题分享



入选广东省国资委研究课题《粤港澳大湾区国有企业社会价值蓝皮书（2022）》“服务湾区发展篇”十佳案例

部分下属控股上市公司 ESG/ 社会责任报告



展望 2023

2023 年，是全面学习贯彻党的二十大精神的开局之年，是珠海巩固产业发展态势、加速蓄力腾飞的攻坚之年，也是华发奋力打造具有世界格局的科技创新、产业引领的全国领先企业的关键一年。华发集团将以高质量发展为主线，坚持稳中求进工作总基调，紧抓科技、金融、城市三大集群发展新机遇，围绕“一条主线、两大战略、五大支撑”开展工作，全力狠抓生产经营，在新的高度上再创辉煌。

新的一年，新的起点，新的征程。时间向前，华发向上；脚步所向，皆为远方，我们必将以坚如磐石的信心、愚公移山的志气、滴水穿石的毅力，强化责任担当、坚持真抓实干，积小胜为大胜，积跬步以至千里，为高质量建设新时代中国特色社会主义现代化国际化经济特区作出新的更大的华发贡献！



附录

关键绩效

指标	单位	2020 年	2021 年	2022 年
资产总额	亿元	4877.83	5793.83	6500
营业收入	亿元	1107.87	1412.61	1604
利润总额	亿元	79.3	96.57	112
纳税总额	亿元	113.9	152.49	150.03
净利润	亿元	55.5	68.56	77.2
国有资产保值增值率	%	103.86	102.5	102.4
安全应急演练次数	次	1129	2700	1866
安全应急演练参与人次	人次	56216	65000	83722
工伤事故发生数	起	0	0	0
员工死亡人数	人	0	0	0
安全培训场次	场次	1660	4200	6253
安全培训参与人次	人次	30458	109300	231200
安全生产投入	亿元	3.66	8.77	9.5
安全隐患整改率	%	100	100	100
员工总数	人	21514	24191	24255
男性员工人数	人	12005	13495	13671
女性员工人数	人	9509	10696	10584
新增就业人数	人	7633	9215	6735
参加工会的员工比例	%	99	100	99
劳动合同签订率	%	100	100	100
社会保险覆盖率	%	100	100	100
体检及健康档案覆盖率	%	100	100	100
员工培训投入	万元	1742	2061	1510*
守法合规培训次数	次	22	18	211
员工培训次数	次	2025	3838	5112

指标	单位	2020 年	2021 年	2022 年
员工培训人次	人次	107935	76335	119620
女性管理者比例	%	27.7	29.5	30
人均培训时长	小时	93	193	21*
人均带薪休假天数	天	8	8	8
残疾人雇佣人数	人	29	34	46
员工流失率	%	/	21.8	21.3
经济合同履行率	%	100	100	100
新增专利授权数	项	362	281	727
外观专利累计授权数	项	62	80	179
发明专利累计授权数	项	630	748	897
实用新型专利累计授权数	项	511	656	1135
重大创新奖项数量	个	/	2	7
科技或研发投入	亿元	/	7.4	11
累计申请知识产权	件	/	6487	7988
申请专利	项	/	1924	1326
科研平台数量	个	/	/	29
科技工作人员数量	人	/	/	1813
累计投资企业数量	家	305	353	375
培育珠海本地企业投资金额	亿元	/	67	85
累计支持本地高科技企业数量	家	40	58	61
累计投资企业成功上市或过会（含新三板挂牌）数量	家	74	94	102
慈善公益捐赠支出	万元	4511.4	3007.03	3532.06
乡村振兴投入资金	万元	1927.4	1015	2889.74

* 员工培训投入：培训降本增效和华发云学堂线上培训模式上线后培训提效的结果
* 人均培训时长：统计口径计算公式合理性调整的结果

贡献 SDGs

1 无贫穷 	推进产业援藏和乡村振兴工作，乡村振兴帮扶资金投入 2889.74 万元、产业援藏投入 4083.93 万元；慰问帮扶困难员工 13 人，互助金帮扶员工 29 人，帮扶金额共计 31.5 万元。
2 零饥饿 	成立“节约粮食、制止餐饮浪费”工作领导小组，开展“光盘行动”等主题宣传活动；加强厨余垃圾资源利用。
3 良好健康与福祉 	员工体检覆盖率、社会保险覆盖率达 100% ，举办健康体检、职业健康培训等各类活动；主动承担医院、珠海市国际健康驿站等基础设施建设项目。
4 优质教育 	承担中山大学珠海新校区、横琴一中等校园项目建设，依托华发教育提供高品质教育服务；开展教育公益活动、奖助学金计划，支持教育发展。
5 性别平等 	为员工提供平等的就业和发展机会，女性管理者比例达 30% 。
6 清洁饮水和卫生设施 	开展净水计划、厕所改建及配套工程。
7 经济适用的清洁能源 	布局光伏新能源赛道，已与珠海所有行政区和功能区签订光伏发电战略合作协议，累计签约光伏装机规模约 908MW ，实现珠海全覆盖。
8 体面工作和经济增长 	营业收入达 1604 亿元，同比增长 11% ，纳税总额 150.03 亿元。
9 产业、创新和基础设施 	科技创新总投入 11 亿元，新增专利授权数 727 项；首批 164 万 m²5.0 产业新空间全面竣工；累计建设道路桥梁超 350 公里，市政公园绿化约 150 万平方米，交通枢纽设施超 10 万平方米。
10 减少不平等 	坚持同工同酬、平等雇佣、杜绝雇佣童工和强迫劳动。
11 可持续城市和社区 	打造品质住房和建设运营城市安居工程，主动承担新片区开发建设和城市更新改造任务，打造产城融合片区总规模约 38.5 平方公里。
12 负责任消费和生产 	推广使用清洁能源、及时维修保养设备、及时调整设备运行情况等方式践行节能减排，倡导绿色办公。
13 气候行动 	积极顺应绿色低碳转型趋势，调整优化产业结构，布局光伏新能源赛道，助力珠海优化能源使用结构，打造“光伏之都”。
14 水下生物 	发起中华白海豚保护公益项目、保护中华白海豚云跑行动等，唤起公众保护环境、保护中华白海豚的意识。
15 陆地生物 	开展植树造林、红树林保护宣传及教育等工作，打造珠海红树林保护生态名片。
16 和平、正义与强大机构 	坚持公平竞争，畅通信访举报渠道、开展专项监督检查和专项整治行动，杜绝商业舞弊和反腐败；深化国企改革，推进企业治理现代化。
17 促进目标实现的伙伴关系 	华发商贸服务板块为“一带一路”重点工程——尼日利亚 AKK 天然气管道项目累计发运港版共 7.5 万吨，实现完美收官。

指标索引

目录		中国企业社会责任报告指南 CASS-CSR4.0
关于本报告		P1
领导致辞		P2
关于我们	公司概况	P4
	组织架构	P4.2
	管理团队	M1.1
	企业文化	P4.1
	业务布局	P4.2、P4.3、P4.4
	企业荣誉	A3
回首 2022		P2.2、P3
价值聚焦	非凡十年，从珠海华发到“中国华发”	P3
	构建 5.0 产业新空间	S1.5
	聚焦新能源主赛道	E1.7、M3.4、S4.5、E1.9
先行者 为锚定“产业第一”领航	全力推进实体经济	M3.6
	优化科创体系	M2.5、M2.7、M3.5
	汇聚创新资源	M2.4-M2.7、M3.5
实践者 为推进科技创新领航	共享创新成果	P4.4
	强化党的建设	M1.3
	规范公司治理	M1.1、M1.4、M3.1、S1.1、S1.2、S1.4
夯实者 为稳固企业发展续航	压实安全责任	S3、M2.2、M3.11
	构筑人才高地	S1.5、S1.6、S2.1-S2.12、S2.14-S2.18
	坚守品质生活	M2.1、M2.2、M2.8-M2.10、M2.13
开拓者 为丰富城市内涵起航	推动绿色发展	E1.1-E1.2、E1.5-E1.7、E2.1-E2.3、E2.6、E2.8、E2.11、E2.13、E2.15、E2.17、E2.19、E2.23、E2.24、E3.1、E3.4、E3.6
	擦亮城市名片	S4.1
	促进互利共赢	M3.3-M3.6
奉献者 为创造社会价值护航	助力区域发展	S4.1
	接续乡村振兴	S4.12-S4.14
	创享幸福生活	S4.1、S4.6-S4.11
责任管理		G2、G3、G4.2、G5.1、G6.1
展望 2023		A1
附录	关键绩效	A2
	贡献 SDGs	A2
	指标索引	A5
	评级报告	A4

评级报告

《华发集团 2022 社会价值报告》评级报告

受珠海华发集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《华发集团 2022 社会价值报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2020）》。

二、评级过程

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料；
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签审评级报告。

三、评级结论

过程性（★★★★★）

集团确立由公司品牌管理中心作为牵头部门，首席品牌官负责报告最终审定，品牌管理部副总经理负责把控报告的整体方向，品牌管理部高级经理负责把控关键节点，核心部门及下属企业提供文字、数据资料以及负责报告相关内容审核；将报告定位为披露社会责任信息、提高社会责任管理水平、强化利益相关方沟通、塑造企业负责任品牌形象的重要工具，功能价值定位明确；结合国家宏观政策、行业对标分析、公司重大事项、专家意见、利益相关方调查等识别实质性议题；积极推动华发股份、华发物业服务、维业股份、光库科技、迪信通等下属上市公司编发 ESG 报告，延展信息披露范围，构建多层次报告体系；计划通过官网“信息公开”专栏和微信公众号发布报告，并嵌入粤港澳大湾区国企社会价值论坛集中发布活动进行二次发布，以电子版、印刷品、长图版的形式呈现报告，过程性表现卓越。

实质性（★★★★★）

《报告》披露了产品质量管理、产品创新、职业健康管理、安全生产、环保技术和设备的研发与应用、节约能源和水资源、减少“三废”排放等所在行业关键性议题，叙述详细充分，实质性表现卓越。

完整性（★★★★☆）

《报告》主体内容从“先行者·为锚定‘产业第一’领航”“实践者·为推进科技创新引航”“夯实者·为稳固企业发展续航”“开拓者·为丰富城市内涵起航”“奉献者·为创造社会价值护航”等角度系统披露了所在行业核心指标的 85.21%，具有领先的完整性表现。

平衡性（★★★★★）

《报告》披露了“安全隐患整改率”“工伤事故发生数”“员工死亡人数”“员工流失率”“接收投诉数量”等负面数据信息，并详细描述了华发物业处理客户投诉的经过、处理方式、结果以及针对类似情况进行的整改和提升，平衡性表现卓越。

可比性（★★★★★）

《报告》披露了“资产总额”“纳税总额”“女性管理者比例”“新增就业人数”“科研平台数量”等 48 个关键指标连续 3 年的对比数据，并通过“中国 500 强企业”“中国社会科学院‘国有企业社会责任发展指数百强榜单’”等进行横向比较，可比性表现卓越。

可读性（★★★★★）

《报告》以“奋楫扬帆 逐梦远航”的主题，从五大篇章展开，系统展示了企业在关键议题下的履责理念、实践与进展，框架结构清晰，全面回应了利益相关方的期望与诉求；封面设计虚实结合，篇章跨页延续往年实景图风格，融入主营业务元素，增强了企业辨识度；嵌入二维码进行影像化解读，设置“知识拓展”延伸报告内容；多处引入利益相关方感言佐证履责成效，增强了报告的公信力，增强了报告易读性和沟通性，可读性表现卓越。

创新性（★★★★☆）

《报告》开篇设置价值聚焦“非凡十年，从珠海华发到‘中国华发’”版块，图文搭配呈现华发十年奋斗过程中的履责亮点，彰显了企业的责任担当；章节以“我们的绩效”起篇，集中呈现企业在关键议题上的履责成效；单独设置“贡献 SDGs”特色板块，以具体行动回应每一个 SDG 议题，凸显了企业的责任视野和价值追求，创新性表现领先。

综合评级（★★★★★）

经评级小组评价，《华发集团 2022 社会价值报告》为五星级，是一份卓越的企业社会责任报告。



华发集团社会价值报告连续第二年获得五星级评价

四、改进建议

增加行业核心指标的披露，提升报告的完整性。

黄群慧

评级专家委员会副主席

钟宏武

评级小组组长

董忠云

评级小组专家



出具时间：2023 年 07 月 21 日

扫码查看企业评级档案



本报告采用环保纸印刷



珠海华发集团有限公司
ZHUHAI HUAFA GROUP CO.,LTD.

地址：广东省珠海市昌盛路155号

网址：www.cnhuafag.com

邮箱：contact@huafagroup.com

传真：86-756-8883298

报告出版的环境考虑

纸张：采用环保纸张印刷

油墨：采用环保油墨以减少空气污染

设计制作： 创意云 CREATIVITY CLOUD